

2025

RELATÓRIO DE GESTÃO



Fundação
FAPEEC



CONSELHO DE CURADORES

Luciano Gonda
Marcelo Augusto Santos Turine
Adriana Wagner
Aires Garcia dos Santos Junior
Alessandro Diogo De Carli
Alexandra Ayach Anache
André Luiz Nunes
Bruno Gabriel Lucca
Cesar Klayson Soares dos Santos
Clóvis Lasta Fritzen
Cremildo João Batista
Dalton De Sousa
Daniel De Macedo Rocha
Daniel Estevão Ramos De Miranda
Daniel Henrique Lopes
Danilo Carloto Gomes
Débora Maria Barroso Paiva
Edis Belini Junior
Edson Dos Anjos Dos Santos
Fabiano Martini Tiossi
Giovana Cristina Giannesi
Gislayne Da Silva Goulart
James Venturini
Jayme Aparecido Povh
Jonathan De Andrade Silva
Jorge Augusto Mendes Geraldo
José Paulo Gutierrez
Karine De Cassia Freitas Gielow
Karla Ferreira Da Costa
Karoline Ferreira Kinoshita Goes
Larissa Pereira Ribeiro Teodoro
Larissa Wayhs Trein Montiel
Leandro Bezerra De Lima
Lucineide Rodrigues Da Silva
Marco Aurélio Machado De Oliveira
Marcos Vinicius Pereira Spreafico
Nadya Kalache
Odirlei Fernando Dal Moro
Patricia De Oliveira Figueiredo
Paulo Zarate Pereira
Pedro Flávio Silva Othechar

PRESIDENTE
VICE PRESIDENTE
TITULAR
SUPLENTE
TITULAR
SUPLENTE
SUPLENTE
SUPLENTE
TITULAR
SUPLENTE
TITULAR
SUPLENTE
SUPLENTE
TITULAR
TITULAR
SUPLENTE
TITULAR
TITULAR
SUPLENTE
TITULAR
SUPLENTE
TITULAR
SUPLENTE
TITULAR
TITULAR
SUPLENTE
SUPLENTE
SUPLENTE
SUPLENTE
TITULAR
SUPLENTE
TITULAR
TITULAR
SUPLENTE
SUPLENTE

COUN
COUN
CPAQ
CPTL
FAODO
FACH
FAMASUL
INQUI
CPPP
INFI
CPCX
CPAR
CPCX
FACH
CPNV
FAMEZ
FACOM
CPTL
INBIO
CPAR
INBIO
CPNA
FAMED
FAMEZ
FACOM
FAALC
FADIR
FACFAN
FAALC
CPAQ
CPCS
CPNV
INMA
CPAN
CPAN
INMA
FAENG
ESAN
INQUI
FAODO
CPPP

Ramon Moraes Penha
Raquel Elizabeth Saes Quiles Benini
Renann Benites Gamon Lima Rebello
Renata Vieira Vilela Mota
Ricardo Gava
Rita De Cassia Avellaneda Guimarães
Sandra Novais Sousa
Solange Fachin
Társis Witley De Almeida Arruda
Valter Aragão do Nascimento
Widinei Alves Fernandes
Yasmin Gomes Casagrande
Antônio Carlos do Nascimento Osório
José Roberto Rodrigues De Oliveira

TITULAR
SUPLENTE
SUPLENTE
TITULAR
TITULAR
SUPLENTE
TITULAR
TITULAR
SUPLENTE
TITULAR
TITULAR
SUPLENTE
TITULAR
SUPLENTE

INISA
FAED
FAENG
FAMASUL
CPCS
FACFAN
FAED
CPNA
FADIR
FAMED
INFI
ESAN
ADUFMS
ADUFMS



CONSELHO FISCAL

Elisaide Trevisam
Alessandro Gustavo Souza Arruda
Antonio Zanin
Marco José Santos Silva
Wilson Ravelli Elizeu Maciel

PRESIDENTE
TITULAR
SUPLENTE
SUPLENTE
TITULAR



DIRETORIA EXECUTIVA

Marcos Vinicius da Cruz Coelho
Ruy Alberto Caetano Corrêa Filho
Carlos Henrique Vaz de Carvalho Rabello

DIRETOR PRESIDENTE
DIRETOR DE PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO
DIRETOR ADMINISTRATIVO E FINANCEIRO

MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA

Apresentamos o Relatório de Gestão da Fundação de Apoio à Pesquisa, Ensino e Cultura (FAPEC), referente ao exercício de 2025. Este documento reflete o compromisso permanente da Fundação com a transparência, a boa governança e a excelência no apoio às atividades de ensino, pesquisa, extensão, inovação e desenvolvimento institucional.

Ao longo de 2025, enfrentamos desafios relevantes em um cenário marcado por transformações institucionais, exigências regulatórias crescentes e restrições orçamentárias. Ainda assim, graças ao empenho coletivo de nossos colaboradores, gestores, conselheiros, parceiros institucionais e apoiados, foi possível consolidar avanços importantes, aprimorar processos internos, fortalecer mecanismos de controle e ampliar a eficiência na gestão administrativa e financeira dos projetos sob nossa responsabilidade.

Este relatório evidencia não apenas os resultados alcançados, mas também a seriedade com que a Fundação conduz sua missão de apoiar as instituições por ela atendidas, assegurando conformidade legal, responsabilidade na aplicação dos recursos e alinhamento aos princípios da ética, da integridade e do interesse público.

Aproveitamos a oportunidade para agradecer a todos que contribuíram para os resultados apresentados, reafirmando nosso compromisso com a melhoria contínua, a inovação na gestão e o fortalecimento institucional da Fundação, sempre orientados pela confiança depositada em nosso trabalho.

Desejamos que este Relatório de Gestão sirva como instrumento de prestação de contas, reflexão e planejamento, contribuindo para decisões cada vez mais qualificadas e para o cumprimento de nossa missão institucional.



**MARCOS VINICIUS DA
CRUZ COELHO**

Diretor Presidente



**CARLOS HENRIQUE VAZ
DE CARVALHO RABELLO**

Diretor Administrativo e Financeiro



**RUY ALBERTO CAETANO
CORRÊA FILHO**

Diretor de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação

SUMÁRIO

CONSELHO DE CURADORES	<u>02</u>
MENSAGEM DA DIRETORIA EXECUTIVA	<u>03</u>
INTRODUÇÃO	<u>06</u>
NOSSO DNA	<u>07</u>
IDENTIDADE COORPORATIVA	<u>08</u>
FAPEC EM FOCO	<u>09</u>
INTERNACIONALIZAÇÃO DA FAPEC	<u>20</u>
DIRETORIA DE PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO	<u>23</u>
TEATRO GLAUCE ROCHA	<u>29</u>
NÚCLEO DE PROCESSOS SELETIVOS	<u>37</u>
INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA MULTISSETORIAL	<u>44</u>
TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	<u>47</u>
ASSESSORIA DE COMUNICAÇÃO	<u>50</u>
DEPARTAMENTO DE COMPRAS E SERVIÇOS	<u>52</u>
OUVIDORIA	<u>55</u>
UNIDADE DE CONTROLE INTERNO	<u>57</u>
ACELERADORA DE AMBIENTE JURÍDICO (AAJ)	<u>59</u>
DIRETORIA ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA	<u>62</u>



Fundação
FAPEEC



**ONDE A PESQUISA, O
DESENVOLVIMENTO E A
INOVAÇÃO ENCONTRAM
PROPÓSITO.**

INTRODUÇÃO

A gestão de uma fundação de apoio, no contexto contemporâneo da ciência, da inovação e das políticas públicas, exige mais do que eficiência operacional: demanda rigor metodológico, tomada de decisão orientada por evidências, capacidade adaptativa e compromisso inequívoco com a integridade institucional.

Este Relatório de Gestão apresenta, de forma sistematizada e analítica, o desempenho da Fapec ao longo do exercício de 2025, evidenciando resultados, processos e impactos gerados no apoio às atividades de ensino, pesquisa, extensão, inovação e desenvolvimento institucional.

Ao longo do período analisado, a Fapec operou em um ambiente caracterizado por elevada complexidade normativa, pressão por maior accountability, avanços tecnológicos acelerados e necessidade crescente de integração entre academia, setor produtivo e sociedade.

Nesse cenário, a gestão foi orientada por princípios de governança baseada em risco, conformidade regulatória, eficiência alocativa e melhoria contínua, com foco na sustentabilidade institucional e na geração de valor público.

Este relatório não se limita somente à descrição de atividades. Ele se estrutura como um instrumento técnico-científico de prestação de contas, no qual indicadores de desempenho, análises financeiras, controles internos e resultados operacionais são apresentados de forma integrada, permitindo a avaliação crítica da efetividade dos mecanismos de apoio e da aderência às finalidades estatutárias da Fundação.

A abordagem adotada privilegia a transparência, a rastreabilidade dos processos e a consistência entre planejamento estratégico, execução e resultados.

Em 2025, a Fundação fortaleceu sua atuação como agente indutor de ciência, tecnologia, inovação e internacionalização contribuindo para a viabilização de projetos estratégicos e de ampliação e fortalecimento da capacidade institucional das organizações apoiadas. Tais resultados decorrem da articulação entre governança sólida, capital humano qualificado, uso intensivo de sistemas de informação e adoção de práticas alinhadas às melhores referências nacionais e internacionais de gestão pública e institucional.

Assim, o Relatório de Gestão de 2025 se apresenta como um documento de caráter técnico, analítico e prospectivo, destinado a gestores, órgãos de controle, parceiros institucionais e à sociedade, reafirmando o compromisso da Fapec com a excelência na gestão, a responsabilidade na aplicação dos recursos e a promoção do desenvolvimento científico, tecnológico e social.

NOSSO DNA

A Fundação de Apoio à Pesquisa, ao Ensino e à Cultura (FAPEC) foi criada em 1982, como uma entidade jurídica de natureza privada, sem fins lucrativos, dotada de autonomia financeira, administrativa e política, credenciada junto ao Ministério da Educação (MEC) e ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI), por meio da Portaria Conjunta MEC e MCTI nº 129, de 14 de setembro de 2021, como fundação de apoio à Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS) e pela Portaria conjunta MEC e MCTI nº 58 como Fundação de apoio do Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia, Unidade de Pesquisa do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação.

A FAPEC é responsável por atividades de ensino, pesquisa, extensão e de desenvolvimento institucional, e está sujeita à fiscalização do Ministério Público, conforme a legislação vigente. Desde sua criação, a FAPEC tem desempenhado um papel fundamental no apoio à UFMS, atuando como um agente promotor de ciência, tecnologia, inovação e empreendedorismo.

Nossa missão é promover o conhecimento, o desenvolvimento e o fortalecimento das instituições públicas e privadas, por meio de soluções integradas e efetivas. Visamos ser uma Fundação de excelência em gestão, com soluções que atendam às demandas locais, estaduais, nacionais e internacionais. O direcionamento estratégico da FAPEC foca em três objetivos fundamentais: autossustentação, excelência na gestão e equipe de alto desempenho, sempre com a sustentabilidade como eixo central.

Dotada de autonomia administrativa, financeira e patrimonial, a FAPEC desempenha o papel de ‘escritório de projetos’, facilitando a criação de parcerias entre as instituições apoiadas e o setor público ou privado.

Com equipes qualificadas, oferecemos consultoria em gestão para pesquisadores, docentes e técnicos administrativos, garantindo a conformidade e excelência em nossos serviços.

A FAPEC está comprometida em continuar sendo uma força impulsionadora no apoio à pesquisa, ensino, extensão, inovação e desenvolvimento institucional, sempre alinhada aos valores de transparência, qualidade e comprometimento.

IDENTIDADE COORPORATIVA



PROPÓSITO

Fundação FAPEC: Catalisando mudanças e impulsionando o futuro, onde pesquisa, desenvolvimento e inovação se unem para transformar desafios em soluções e conhecimento em ação.



MISSÃO

Promover o conhecimento, o desenvolvimento e o fortalecimento das instituições públicas e privadas, por meio de soluções integradas e efetivas.



VISÃO

Ser uma Fundação de excelência em gestão, com soluções integradas e efetivas.



VALORES

São valores da Fundação:

TRANSPARÊNCIA, visa a assegurar a integridade e a disponibilidade das informações, de forma clara, para cada público com que se relaciona.

A CONFIABILIDADE, visa a garantir que os dados estejam acessíveis a determinados usuários e protegidos contra pessoas não autorizadas.

SUSTENTABILIDADE, visa suprir as necessidades do presente sem comprometer a capacidade das gerações futuras de satisfazerem as suas próprias necessidades.

A LEGALIDADE, visa realizar suas ações em conformidade com a legislação.



FAPEC EM FOCO

ONDE A PESQUISA, O DESENVOLVIMENTO
E A INOVAÇÃO ENCONTRAM PROPÓSITO.

Esta seção apresenta as principais conquistas e ações de gestão, governança e inovação desenvolvidas pela Fundação ao longo do exercício de 2025. As iniciativas descritas refletem o esforço contínuo de aprimoramento dos processos internos, do fortalecimento da governança institucional e da adoção de práticas inovadoras voltadas à eficiência, à transparência e à qualidade na execução de suas atividades.

As ações apresentadas a seguir evidenciam o compromisso institucional com a melhoria contínua e com a geração de resultados consistentes.

FAPEC PASSA A SER A FUNDAÇÃO DE APOIO DO IBICT/MCTI

Em maio de 2025, tornamo-nos, oficialmente, a fundação apoiadora do Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (Ibict), unidade de pesquisa vinculada ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI). A formalização da parceria se deu por meio da Portaria nº 58 publicada no Diário Oficial da União (DOU).

As fundações autorizadas como instituições de apoio têm papel fundamental na consecução dos objetivos de acordos, contratos ou convênios, bem como no atendimento a eventuais exigências de editais ou chamadas públicas. Seu trabalho visa sistematizar os processos de gestão administrativa e financeira em projetos de ensino, pesquisa, extensão, extensão tecnológica, inovação e desenvolvimento institucional.



FAPEC RECEBE SELO DA CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO (CGU)

Em abril de 2025, a Fapec recebeu o selo “Pacto Brasil pela Integridade Empresarial”, concedido pela Controladoria-Geral da União (CGU). A iniciativa federal tem como objetivo fomentar uma cultura de integridade no país, incentivando instituições públicas e privadas a adotarem práticas que promovam um ambiente de negócios mais ético, íntegro e transparente. Para obter o selo a Fundação precisou atender a uma série de critérios organizados em dez áreas de avaliação, incluindo o comprometimento da alta direção, gestão de riscos relacionados à integridade, ações de capacitação, comunicação institucional e responsabilidade socioambiental. A Fapec obteve nota 98 em um total de 100 pontos possíveis.



PROJETO CIG-PR: APOIO AO GOVERNO DO ESTADO DO PARANÁ NA RECUPERAÇÃO DE QUASE R\$ 1 BILHÃO DE DÍVIDA ATIVA

Por meio do projeto CIG/PR, executado em parceria com a Fapec, o Governo do Paraná celebrou o recorde de recuperação de Dívida Ativa em 2024, com mais de R\$ 995 milhões retornando aos cofres públicos. O valor representa um aumento de R\$ 183 milhões em relação a 2023, e supera até mesmo o ano de 2022, quando R\$ 900 milhões foram recuperados em um cenário atípico de grandes renegociações motivadas pela pandemia.

Os dados foram extraídos do relatório realizado pelo Eixo Dívida Ativa, do Centro Integrado de Gestão e Governança (CIG-PR), com respaldo da Resolução Conjunta 001/2024 entre a Casa Civil, Secretaria da Fazenda (SEFA), Procuradoria Geral do Estado (PGE) e Receita Estadual.



FAPEC INSTITUCIONALIZA O PROGRAMA SÃO PAULO ILIMITADA

O programa São Paulo Ilimitada é uma iniciativa voltada ao fomento e execução de projetos de pesquisa, inovação, ensino e extensão, com foco no desenvolvimento científico, tecnológico e educacional do estado de São Paulo. Seu objetivo é estruturar e apoiar ações institucionais, promovendo a integração entre universidades, empresas, órgãos públicos e outros atores do ecossistema de inovação, estimulando a colaboração para gerar resultados concretos e de impacto social.

O programa busca fortalecer a capacidade de pesquisa e desenvolvimento, incentivando a capacitação de estudantes e pesquisadores, além de promover soluções inovadoras para desafios regionais e nacionais. Por meio de parcerias estratégicas e da gestão eficiente de recursos, o São Paulo Ilimitada atua na criação de oportunidades para avançar a ciência e a tecnologia, reforçando o compromisso com o progresso educacional e socioeconômico do estado.



DPDI IMPLEMENTA CICLO DE CAPACITAÇÕES EM GESTÃO DE PROJETOS

A Diretoria de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (DPDI) implementou um ciclo de capacitações voltado ao aprimoramento da gestão, compliance e governança aplicada aos projetos.

A iniciativa teve como objetivo fortalecer a cultura organizacional, promovendo boas práticas de integridade, transparência e eficiência na execução dos projetos.



FAPEC IMPLEMENTA CURADORIA DE ACOMPANHAMENTO PERÍODO JUNTO AO MPMS

Para tornar a comunicação com o Ministério Público do Mato Grosso do Sul (MPMS) mais organizada e ágil, a FAPEC criou um ecossistema informacional interno integrado.

Com essa iniciativa, todas as mensagens destinadas ao MPMS passam a ser centralizadas e devidamente distribuídas de maneira integrada, garantindo maior controle, rapidez nas respostas e transparência. A ação fortalece o fluxo de comunicação interna e permite que a Fundação acompanhe de forma eficiente todas as demandas, facilitando o trabalho de toda a equipe e garantindo que as informações cheguem de maneira clara e organizada.



DIRETOR-PRESIDENTE DA FAPEC ASSUME A LIDERANÇA DO ENFACO/CONFIES CENTRO-OESTE

A aprovação da FAPEC como instituição líder do ENFACO no âmbito do Conselho Nacional das Fundações de Apoio às Instituições de Ensino Superior e de Pesquisa Científica e Tecnológica (CONFIES) constitui um marco institucional de elevada relevância estratégica, consolidando o reconhecimento de sua maturidade organizacional, capacidade técnica e protagonismo na governança das fundações de apoio da região.

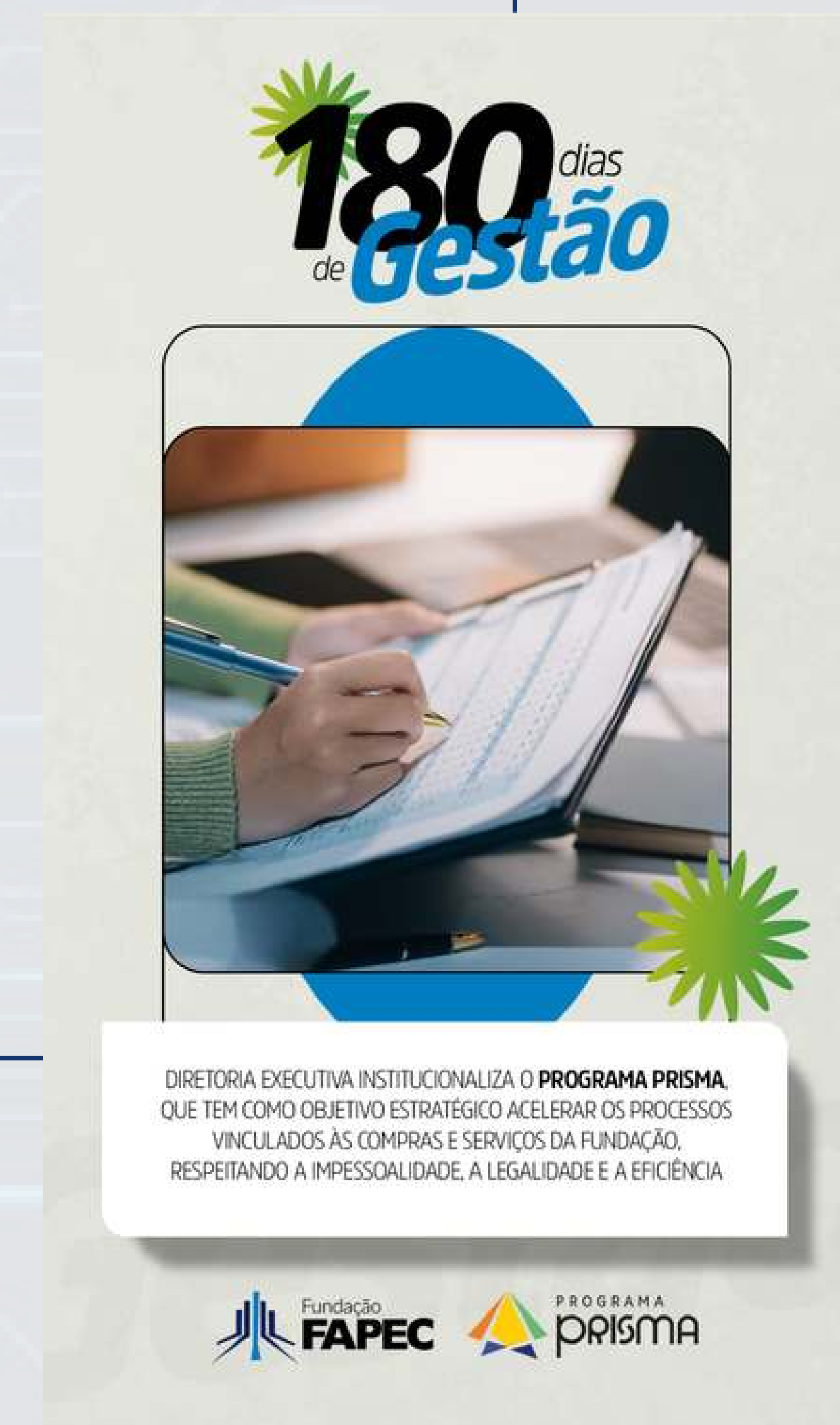
A liderança do ENFACO atribui à FAPEC um papel central na articulação, coordenação e fortalecimento das fundações de apoio do Centro-Oeste, ampliando a integração regional, a troca de experiências e a construção de soluções conjuntas voltadas ao aprimoramento da gestão, da conformidade normativa e da sustentabilidade institucional. Essa aprovação reflete a confiança depositada na Fundação para conduzir processos colaborativos, promover alinhamento estratégico e representar os interesses regionais em instâncias nacionais de deliberação.



INSTITUCIONALIZAÇÃO DO PROGRAMA PRISMA

O Programa PRISMA tem como objetivo modernizar e tornar mais eficiente o Departamento de Compras e Serviços da Fapec, reduzindo prazos processuais, padronizando procedimentos e ampliando a transparência.

Busca garantir a legalidade, a integridade e a confiança nos processos, promovendo celeridade, eficiência, economicidade e multifocalidade nas ações desenvolvidas, em especial nas abarcadas nos processos licitatórios da Fundação.



ACELERADORA DE EVOLUÇÃO TECNOLÓGICA - AETEC

Por meio da AETEC a Fapec vem potencializando para os municípios do estado de Mato Grosso do Sul ideias e ações que conectam a gestão e governança com soluções tecnológicas que transformam e impulsionam as entregas nos níveis locais e regionais.

O programa foi implementado em sua primeira fase no município de Brasilândia e está em fase de negociação em outras cidades de Mato Grosso do Sul.

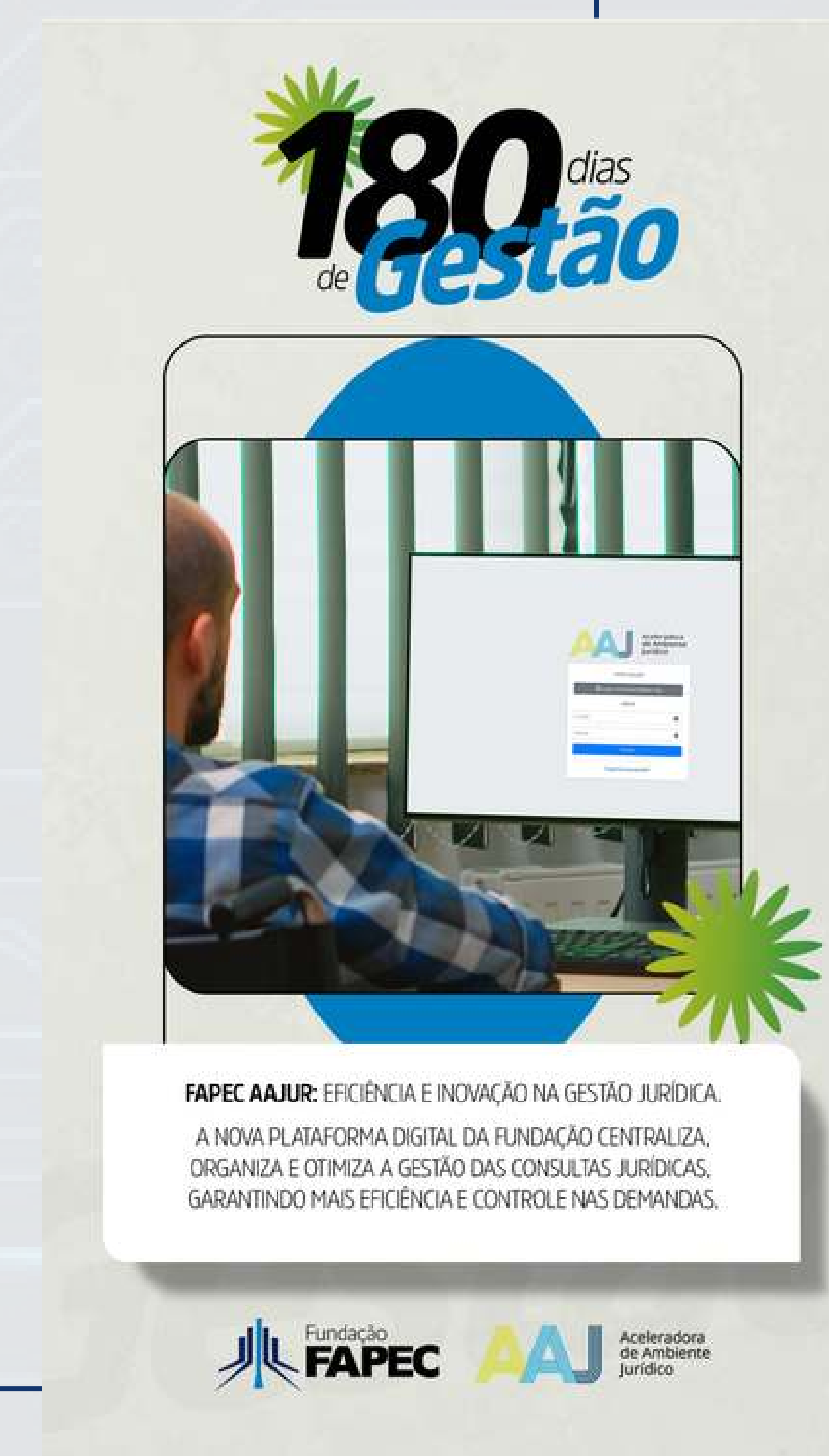


EFICIÊNCIA E INOVAÇÃO NA GESTÃO JURÍDICA DOS PROCESSOS

Como parte das ações contínuas de modernização e aprimoramento dos processos internos, a Fapec implementou a plataforma AAJUR (Aceleradora de Ambiente Jurídico), destinada ao gerenciamento das solicitações de documentos jurídicos.

A iniciativa visa otimizar e padronizar os atendimentos do setor jurídico, proporcionando mais agilidade, organização e rastreabilidade aos processos. Com o uso da nova ferramenta, as demandas passam a ser centralizadas em um único ambiente digital, favorecendo a transparência e o controle das etapas de tramitação.

Essa melhoria reforça o compromisso da Fapec com a eficiência e a inovação na gestão administrativa, contribuindo para a integração entre setores e o fortalecimento da governança institucional.



COM O APOIO DA FAPEC: USINA PIONEIRA EM HIDROGÊNIO VERDE É INAUGURADA NA UFMS

Em abril de 2025, foi inaugurado o projeto piloto industrial da usina de hidrogênio verde do Centro-Oeste, voltada para produção de energia limpa e renovável. A unidade está instalada na Cidade Universitária e agrega também o Laboratório de Multiusuário de Estudos sobre o Hidrogênio Verde da UFMS – H2V+.

A iniciativa inovadora e pioneira em Mato Grosso do Sul foi desenvolvida por meio de parceria entre a Universidade e a Rede Brasileira de Certificação, Pesquisa e Inovação (RBCIP), com investimento da empresa Green World Energy Hydrogen (GWE), com o apoio da Fundação de Apoio à Pesquisa, ao Ensino e à Cultura (Fapec).

A usina já está operando para demonstração e produção industrial, integrando ensino, pesquisa, empreendedorismo e inovação. A instalação produz energia limpa a partir da separação da molécula da água (H₂O), utilizando energia elétrica de fonte solar e água. A iniciativa tem capacidade de produção de uma tonelada de hidrogênio por mês e posiciona a UFMS e Mato Grosso do Sul na vanguarda da transição energética e da pesquisa em hidrogênio verde no país, por meio do Laboratório Multiusuário de Estudos sobre o Hidrogênio Verde da UFMS – H2V+.

180 dias
de Gestão



USINA PIONEIRA EM HIDROGÊNIO VERDE
É INAUGURADA NA UFMS



PROJETO EXECUTADO EM PARCERIA COM A FAPEC, INTITULADO “PADARIA DA LIBERDADE” DOA QUASE 1 MILHÃO DE PÃES

Executada em parceria com a Fundação Fapec e fomentada pelo Poder Judiciário de Mato Grosso do Sul, por meio da 2ª Vara de Execução Penal de Campo Grande, a Padaria da Liberdade, instalada no presídio semiaberto da Gameleira, está prestes a atingir a marca de 1 milhão de pães doados para instituições beneficentes da capital em quatro anos de funcionamento. O projeto é um exemplo de trabalho prisional que gera impacto direto na sociedade.

Criada em 2021 pelo juiz Albino Coimbra Neto, a padaria foi idealizada para ser autossustentável. O financiamento inicial para a aquisição do maquinário veio dos recursos arrecadados pelos próprios presos.

O valor é proveniente de um desconto de 10% nos salários dos detentos que trabalham por meio de convênios em Campo Grande.

180 dias
de Gestão



PROJETO EXECUTADO EM PARCERIA COM
A FAPEC, O “PADARIA DA LIBERDADE”
DOA QUASE 1 MILHÃO DE PÃES.



FAPEC PARTICIPA DE CONFERÊNCIA SOBRE POLÍTICAS DE INTEGRIDADE PROMOVIDA PELO MACKENZIE

Em maio de 2025, a Fapec marcou presença na conferência sobre "Políticas de Integridade", promovida pela Universidade Presbiteriana Mackenzie, em São Paulo, sendo representada pelo assessor geral da presidência, Ari Rogério, que ministrou uma palestra com o tema: "A Sustentabilidade nas Contratações Públicas realizadas por Fundações de Apoio: necessidade legal ou prática ética?"

Ao participar de eventos como esse, a Fapec reafirma seu papel como instituição comprometida com a ética, a legalidade e o desenvolvimento sustentável. A troca de experiências e o debate qualificado fortalecem as práticas de integridade, fundamentais para o aprimoramento da gestão pública e para o fortalecimento das fundações de apoio em todo o país.



FAPEC LANÇA NOVO PORTAL INSTITUCIONAL

Em fevereiro de 2025, a Fapec lançou seu novo portal institucional. O site pode ser acessado pelo link: <http://www.fundacaofapec.org.br/>.

O portal foi desenvolvido com o objetivo de modernizar a estrutura informacional e tecnológica da Fapec, proporcionando uma melhor experiência para os usuários.

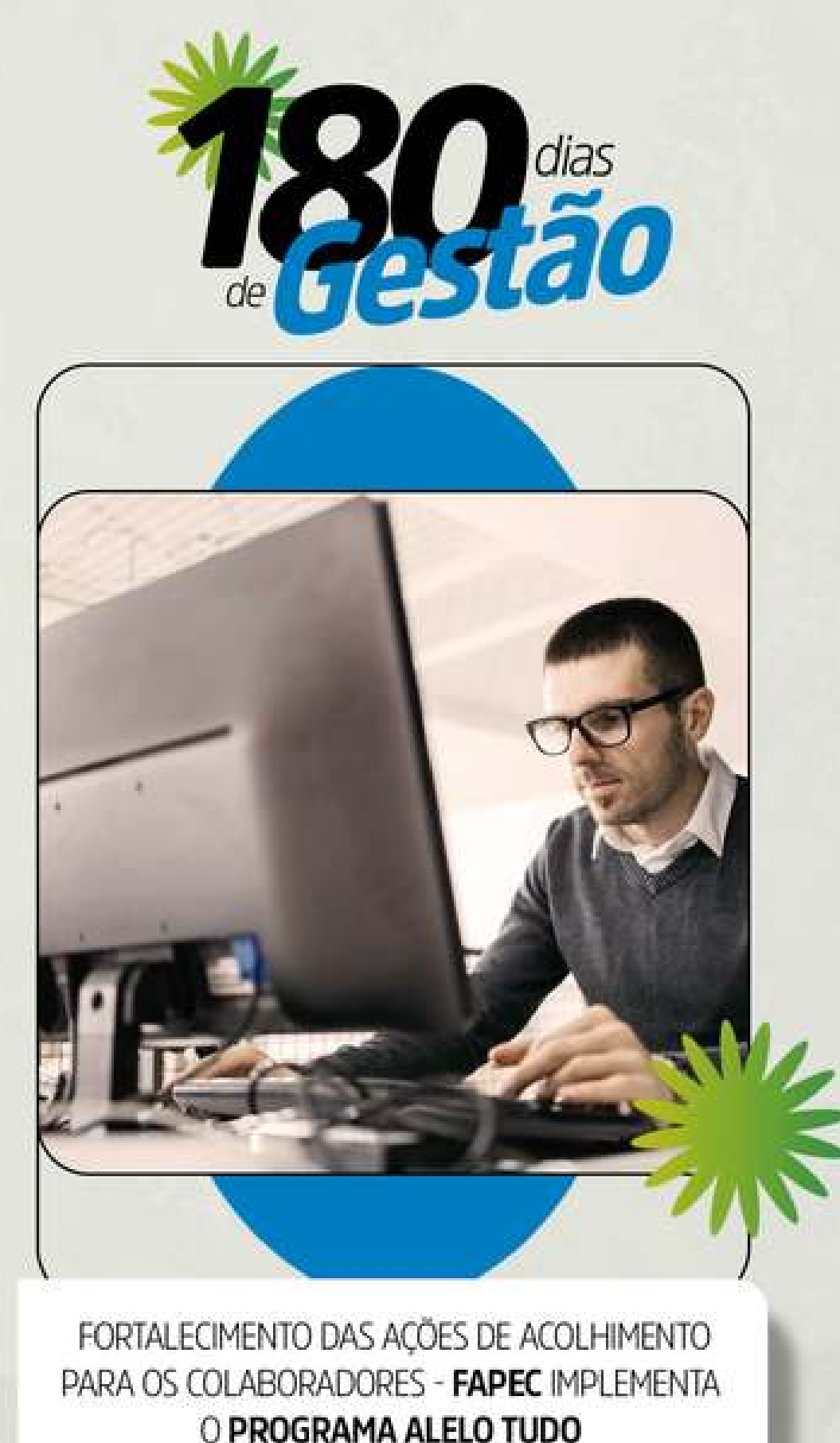
De acordo com o diretor-presidente da Fundação, Marcos Vinicius da Cruz Coelho, espera-se, ainda que no primeiro semestre de 2026 o novo site abranja o sistema de inscrições para os concursos públicos administrados pela Fundação.



FORTALECIMENTO DAS AÇÕES DE ACOLHIMENTO PARA OS COLABORADORES - FAPEC IMPLEMENTA O PROGRAMA ALELO TUDO

A FAPEC implementou diversas ações voltadas à saúde e bem-estar dos colaboradores, como os programas Alelo Tudo e Auster, que oferecem benefícios alimentares e orientação em saúde e apoio psicológico.

Também disponibiliza acesso a plataformas como Total Play, ZEN, Total Nutri e TotalPass, com treinos, meditação, nutrição e academias conveniadas. Essas iniciativas reforçam o compromisso da Fundação com a qualidade de vida e hábitos saudáveis no ambiente de trabalho.



FAPEC FIRMA PARCERIA COM A ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CÂMARAS MUNICIPAIS

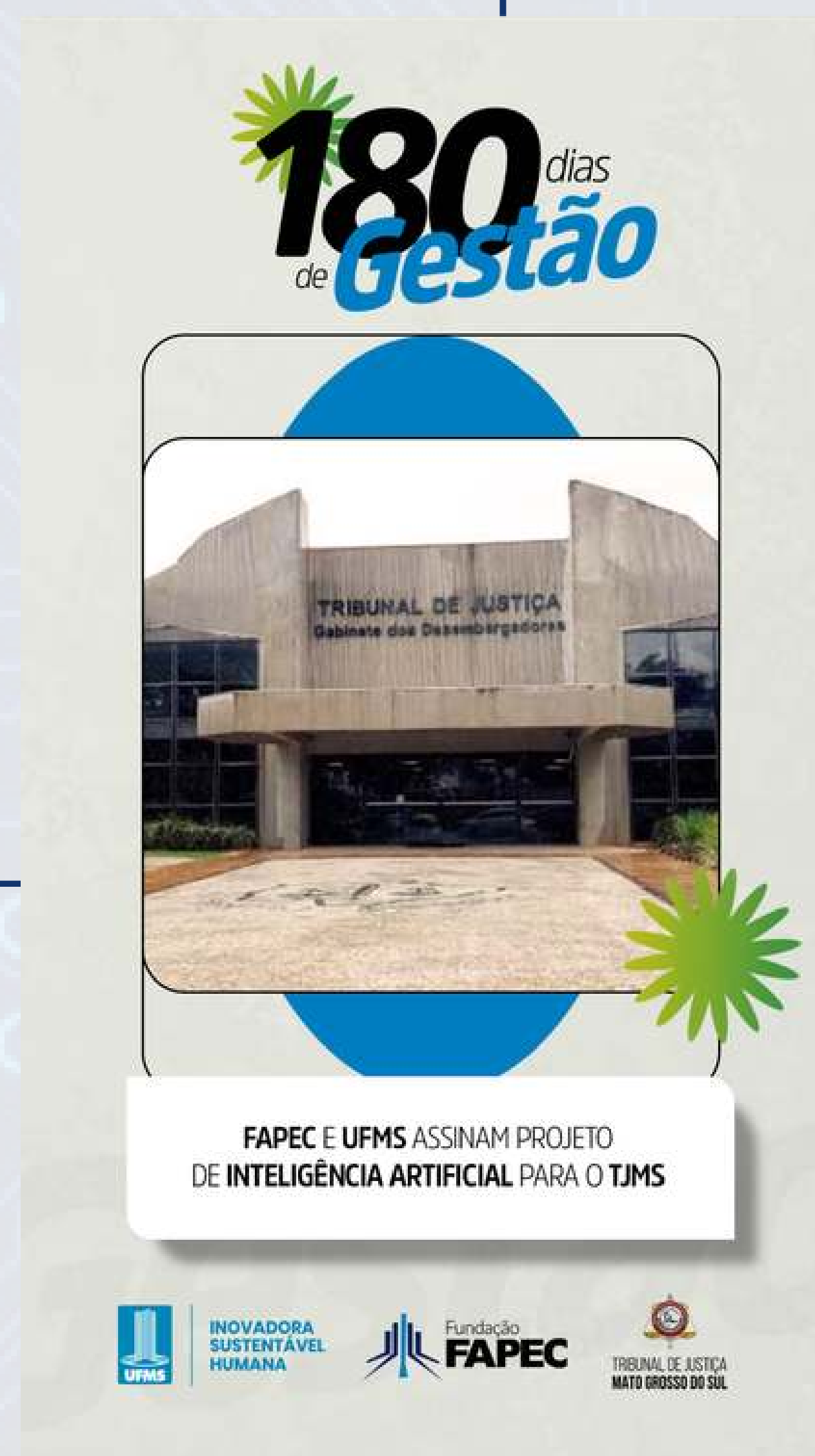
A Fapec formalizou um Acordo de Cooperação Técnica e Institucional com o objetivo de fortalecer parcerias e desenvolver ações conjuntas em pesquisa, inovação, capacitação, extensão e eventos educacionais, científicos, esportivos e culturais.

O acordo estabelece diretrizes de cooperação técnico-científica, institucional e administrativa, sempre orientadas pelo interesse público e pelos objetivos estatutários das instituições.



FAPEC E UFMS ASSINAM PROJETO DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL PARA O TJMS

O Tribunal de Justiça de Mato Grosso do Sul (TJMS), a Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS) e a Fundação de Apoio à Pesquisa, ao Ensino e à Cultura (Fapec) firmaram uma parceria inédita, consolidada em agosto de 2025, para desenvolver projetos de Inteligência Artificial (IA) voltados para a modernização do Poder Judiciário.



FRENTE PARLAMENTAR ESG NA PRÁTICA DO CONGRESSO NACIONAL E INSTITUTO GLOBAL CONFEREM MOÇÃO DE LOUVOR À FAPEC

Frente Parlamentar ESG na Prática do Congresso Nacional Brasileiro e Instituto Global ESG conferiram MOÇÃO DE HONRA E LOUVOR ao Diretor-Presidente da FAPEC Marcos Vinicius da Cruz Coelho e seu Assessor Especial Ari Rogério Ferra Júnior.

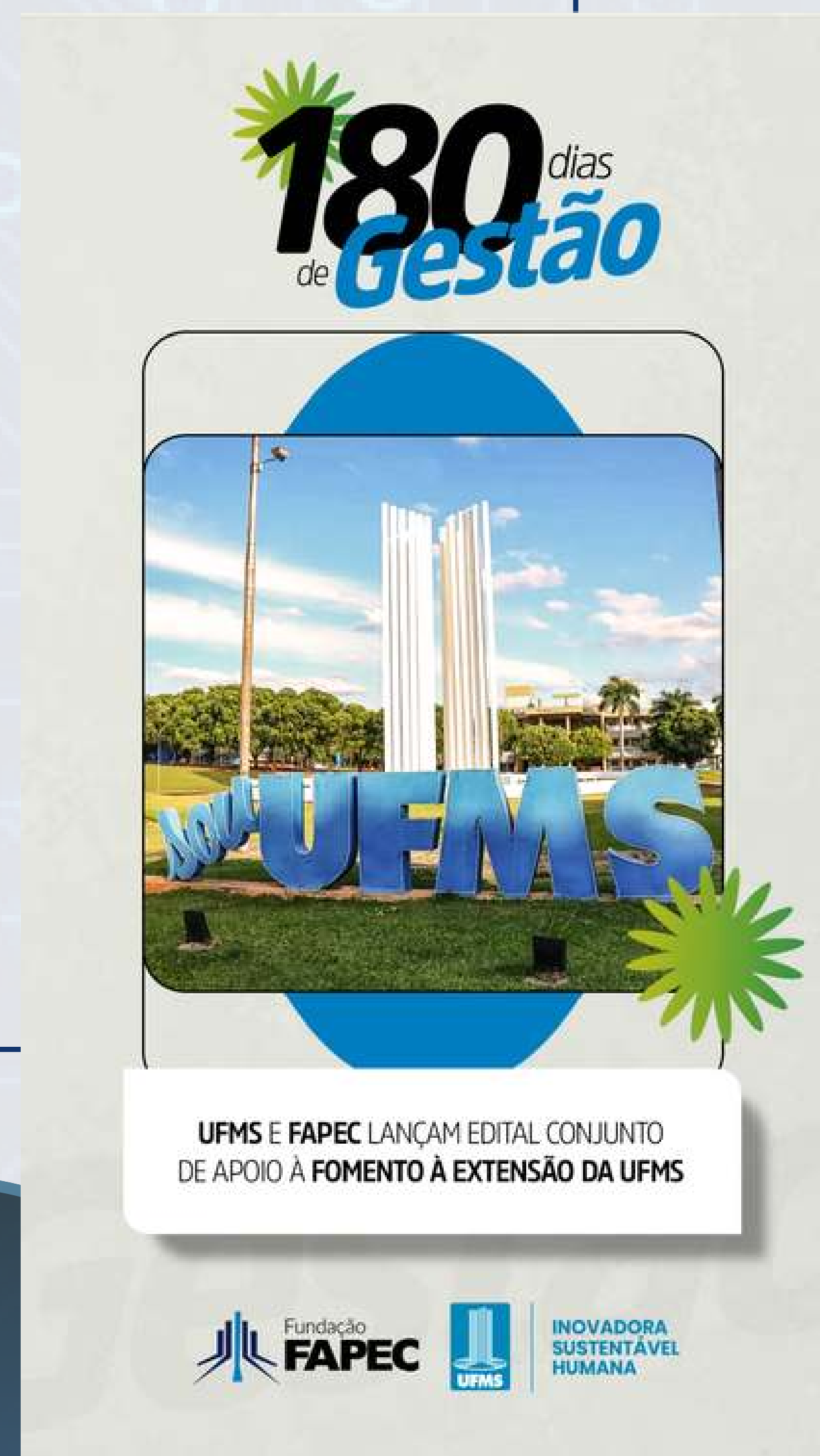
O Título se faz em reconhecimento às significativas contribuições de sua gestão para a promoção do desenvolvimento sustentável e da governança socioambiental no Brasil e no mundo.

A medida encontra-se vinculada em símbolo comemorativo aos 20 anos do ESG, iniciativa lançada em 2004 por Kofi Annan, então Secretário-Geral das Nações Unidas.



UFMS E FAPEC LANÇAM EDITAL CONJUNTO DE APOIO À FOMENTO À EXTENSÃO DA UFMS

Em 2025 a Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS) e a Fundação de Apoio à Pesquisa, ao Ensino e à Cultura (Fapec), lançaram edital conjunto com o objetivo de fomentar a realização de eventos acadêmicos, técnico-científicos, extensionistas e de inovação no âmbito da UFMS, promovendo a interação transformadora entre a Universidade e a sociedade, a fim de estimular o diálogo entre os cursos da UFMS e as associações científicas, os conselhos e entidades de representação de classe e demais instituições de Ciência, Tecnologia e Inovação.



CARTÃO BB PESQUISA

A FAPEC tem modernizado a gestão de recursos destinados à pesquisa, ciência e inovação com o Cartão Pesquisa FAPEC, oferecendo aos pesquisadores mais agilidade, transparência e segurança.

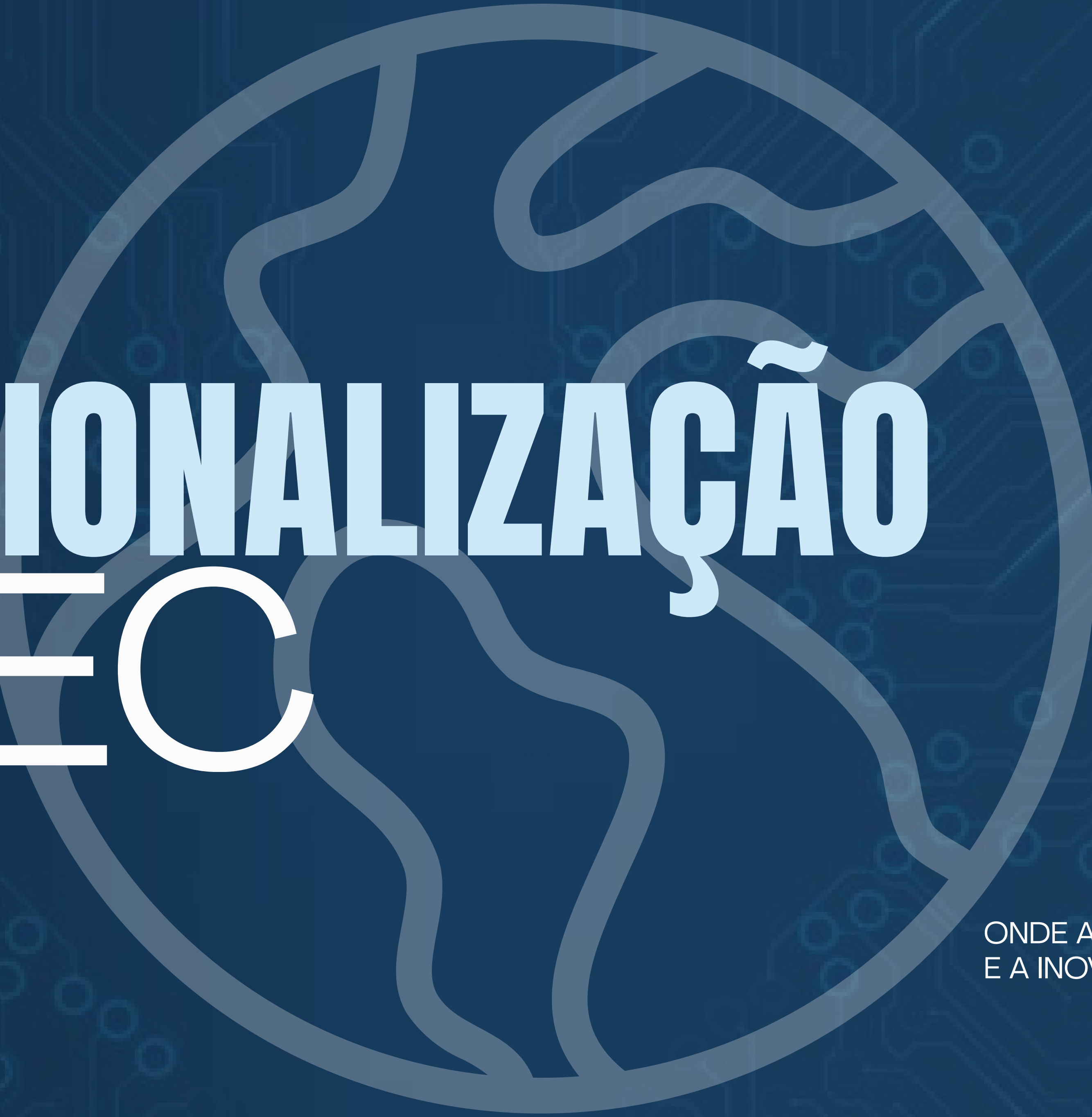
O Cartão Pesquisa é uma solução estratégica, permitindo compras de materiais, serviços e equipamentos no Brasil e no exterior, com total rastreabilidade e comprovação de despesas. Sua implantação reforça a autonomia do pesquisador e garante controle interno e prestação de contas eficiente, em conformidade com a Lei de Inovação (Lei nº 10.973/2004) e o Decreto nº 8.241/2014.

Essa ferramenta facilita o trabalho dos pesquisadores e assegura que os recursos públicos sejam aplicados com responsabilidade e impacto mensurável, contribuindo diretamente para o avanço da ciência e da inovação no país.



CARTÃO BB PESQUISA. É UMA SOLUÇÃO ESTRATÉGICA, PERMITINDO COMPRAS DE MATERIAIS, SERVIÇOS E EQUIPAMENTOS NO BRASIL E NO EXTERIOR, COM TOTAL RASTREABILIDADE E COMPROVAÇÃO DE DESPESAS.

Fundação
FAPEC

A large, light blue outline of a globe is centered in the background. The globe features wavy lines representing continents and is surrounded by a faint, intricate circuit board pattern. In the bottom left corner, there are several overlapping circles of varying shades of blue.

INTERNACIONALIZAÇÃO DA FAPEEC

ONDE A PESQUISA, O DESENVOLVIMENTO
E A INOVAÇÃO ENCONTRAM PROPÓSITO.

INTERNACIONALIZAÇÃO DA FAPEC: CONEXÕES GLOBAIS E IMPACTO INSTITUCIONAL



enterprise
europe
network

Em 2025 em cerimônia no Instituto Rio Branco em Brasília a Fapec assumiu a nova gestão do Consórcio Enterprise Europe Network (EEN), consolidando-se como um vetor estratégico de inserção internacional das instituições e empresas apoiadas, ampliando o acesso a mercados globais, parcerias tecnológicas, programas de financiamento e redes de excelência em pesquisa, desenvolvimento e inovação.

A Enterprise Europe Network (EEN) constitui a maior rede global de apoio à inovação (72 países pertencentes), à internacionalização e à competitividade de pequenas e médias empresas, centros de pesquisa e organizações de inovação, atuando como um ecossistema estratégico de conexão entre ciência, tecnologia e mercado.

A participação na EEN permitirá à Fundação alinhar suas ações às melhores práticas internacionais de inovação, com foco em internacionalização, sustentabilidade, digitalização e competitividade. Por meio de serviços especializados — como brokerage events, missões tecnológicas, apoio à proteção da propriedade intelectual, orientação regulatória e suporte à captação de recursos internacionais — a rede potencializou a capacidade das organizações atendidas de transformar conhecimento científico em soluções tecnológicas e impacto socioeconômico.

Fazem parte como membros: Confederação Nacional da Indústria (CNI), Apex-Brasil, Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii), Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (Ibict), Fundação de Apoio à Cultura Educação e Pesquisa (Fapec), Rede Europeia de Centros e Polos de Investigação e Inovação na América Latina e Caribe (ENRICH in LAC), Associação das Empresas Brasileiras de Tecnologia da Informação (Confederação Assespro), Instituto Global ESG, Associação Brasileira de Artigos para Casa, Decoração, Presentes e Utilidades Domésticas (ABCasa), Associação Comercial de Chapecó (ACIC Chapecó), Associação Empresarial de Concórdia (ACIC Concórdia), Associação das Empresas de Pequeno Porte do RS (Microempa) e Organização Brasileira de Mulheres Empresárias (OBME).

Além dos membros, o Consórcio também conta com uma rede de apoiadores (stakeholders) que representam entidades de promoção de negócios internacionais

CENTRO DE ALTOS ESTUDOS EM JUSTIÇA E TRANSIÇÃO ENERGÉTICA



O Centro de Altos Estudos em Justiça e Transição Energética da Fundação de Apoio à Pesquisa, ao Ensino e à Cultura (FAPEC) constitui-se como um espaço estratégico de excelência acadêmica e institucional, voltado à produção de conhecimento, à inovação e à articulação de soluções para os desafios contemporâneos da transição energética justa e do desenvolvimento sustentável. O Centro atua de forma interdisciplinar, integrando pesquisa científica, extensão qualificada e diálogo institucional, com o objetivo de promover justiça social, climática e energética em diferentes escalas territoriais.

No âmbito de sua estrutura institucional no ano de 2025 foi constituído o Observatório de Pesquisa, Inovação e Extensão em Justiça e Transição Energética para a Consolidação do Desenvolvimento Sustentável da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS), como um desdobramento orgânico do Centro. O Observatório tem como finalidade sistematizar dados, monitorar políticas públicas, produzir indicadores e gerar evidências qualificadas, fortalecendo processos de governança, tomada de decisão e avaliação de impactos relacionados à transição energética e ao desenvolvimento sustentável.

O Centro mantém parcerias institucionais estratégicas, ampliando sua capacidade de articulação em âmbito nacional e internacional. Essas cooperações fortalecem a construção de agendas integradas de pesquisa, inovação e certificação, favorecendo o intercâmbio de experiências, a produção científica colaborativa e o desenvolvimento de soluções aplicadas em temas como justiça climática, sustentabilidade, governança e transição energética.

Entre os projetos em andamento, destaca-se o lançamento de uma coletânea científica, que reunirá e difundirá os principais resultados das pesquisas desenvolvidas no âmbito do Centro e de suas redes de cooperação, contribuindo para o debate acadêmico e institucional sobre justiça e transição energética e subsidiando a formulação de políticas e decisões estratégicas.

Para o ano de 2026, estão previstos dois eventos institucionais de grande relevância. O primeiro será o Congresso Interdisciplinar em Justiça e Transição Energética, com foco na socialização de pesquisas, no fortalecimento de redes acadêmicas e no diálogo entre diferentes áreas do conhecimento. O segundo evento consistirá em uma solenidade institucional do Centro, ocasião em que também ocorrerá o lançamento oficial da coletânea, marcando simbolicamente a consolidação do Centro no cenário acadêmico, científico e institucional.

Complementarmente, em 2025 o Centro estabeleceu parceria com o Memorial da América Latina, ampliando sua atuação nos campos da pesquisa, inovação e cultura a partir de uma perspectiva latino-americana integrada. As ações decorrentes dessa cooperação visam fortalecer redes científicas e tecnológicas, enfrentar de forma inclusiva os desafios energéticos e ambientais da região e gerar impactos relevantes na sustentabilidade, na justiça climática e na governança democrática dos recursos energéticos.

Voltado ao futuro, o Centro de Altos Estudos em Justiça e Transição Energética projeta caminhos inovadores e sustentáveis para uma transição energética justa, inclusiva e comprometida com as próximas gerações.



A stylized graphic in the background featuring a microscope, a lightbulb, and a gear, all rendered in a light blue color against a dark blue background with circuit-like patterns.

DIRETORIA DE **PESQUISA, DESENVOLVIMENTO E INOVAÇÃO**

ONDE A PESQUISA, O DESENVOLVIMENTO
E A INOVAÇÃO ENCONTRAM PROPÓSITO.

Em 2025, a Diretoria de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (DPDI) realizou a gestão de 157 projetos institucionais, com estimativa de captação superior a R\$ 300.000.000,00. Destaca-se, ainda, o pagamento de mais de 1.000 bolsistas ao longo do ano, totalizando um montante superior a R\$ 9.000.000,00. No mesmo período, a DPDI processou mais de 1.000 pedidos de compras, distribuídos em mais de 3.000 itens e serviços, cujos valores aprovados somaram mais de R\$ 20.000.000,00. Desse total, mais de 2.000 itens e serviços, correspondentes a aproximadamente R\$ 10.000.000,00, foram efetivamente executados até 31 de dezembro de 2025.

No ano de 2025, a DPDI promoveu três ações de capacitação para sua equipe:

- **Março de 2025 - Relacionamento Institucional (UFMS e FAPEC) e Estrutura Organizacional (FAPEC):** na Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia (FAMEZ/UFMS), foi realizado um encontro de alinhamento entre analistas, coordenadores, gerentes, diretoria e os líderes do setor de compras. Durante o evento, foram discutidos temas relevantes, como a relação entre coordenadores, analistas, a Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS) e o papel da Fundação de Apoio nessa relação. Houve também a integração institucional com esclarecimentos sobre as funções dos diferentes atores.
- **Maio de 2025 - Relacionamento Estratégico com Coordenadores de Projetos: Comunicação, Confiança e Compromisso:** na Agência de Educação Digital e a Distância (AGEAD/UFMS), foi realizada uma palestra dialogada com o objetivo de aprimorar o relacionamento entre o analista e o coordenador. A atividade abordou sobre o relacionamento estratégico com coordenadores de projetos, com intuito de fortalecer as habilidades de comunicação, empatia e negociação dos analistas para atender com mais estratégia, segurança, comunicação assertiva e colaboração, aprimorando o relacionamento entre estes. Houve a presença de outros setores em conjunto: financeiro, compras e departamento pessoal.

- **Julho de 2025 - Capacitação Técnica dos Analistas (Processos Administrativos e Sistema Conveniar):** em formato remoto, por meio da plataforma Google Meet, foi realizada a capacitação dos analistas. A formação foi composta por quatro módulos, ministrados em datas distintas, abordando os seguintes temas: cadastro de projetos no sistema Conveniar; processos administrativos e operacionais; gerenciamento financeiro dos projetos; encerramento de projetos e prestação de contas.

PROJETOS VIGENTES EM 2025

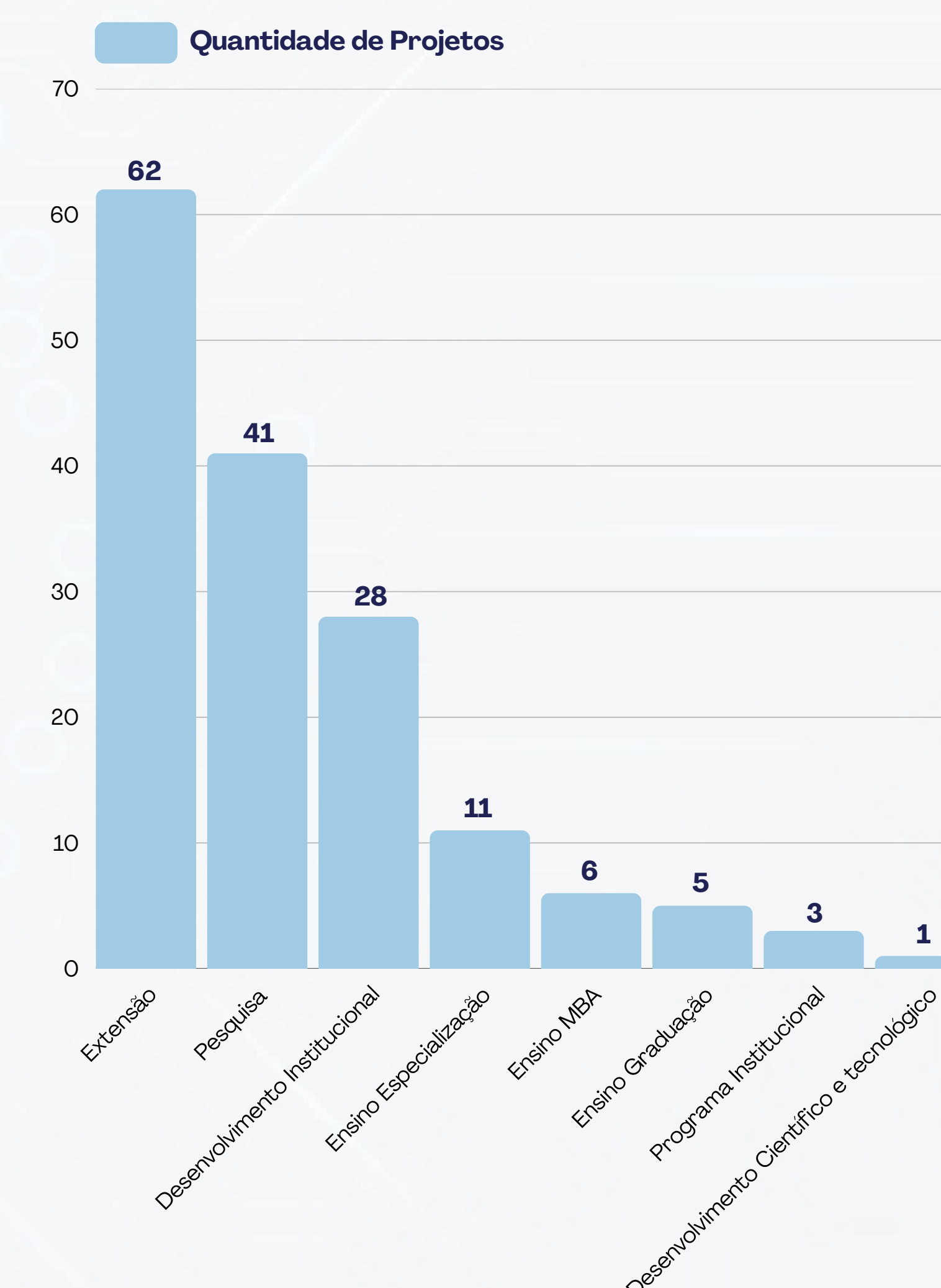
157

ENCERRADOS

51

PROJETOS VIGENTES EM 2025

R\$ 376.797.557,95



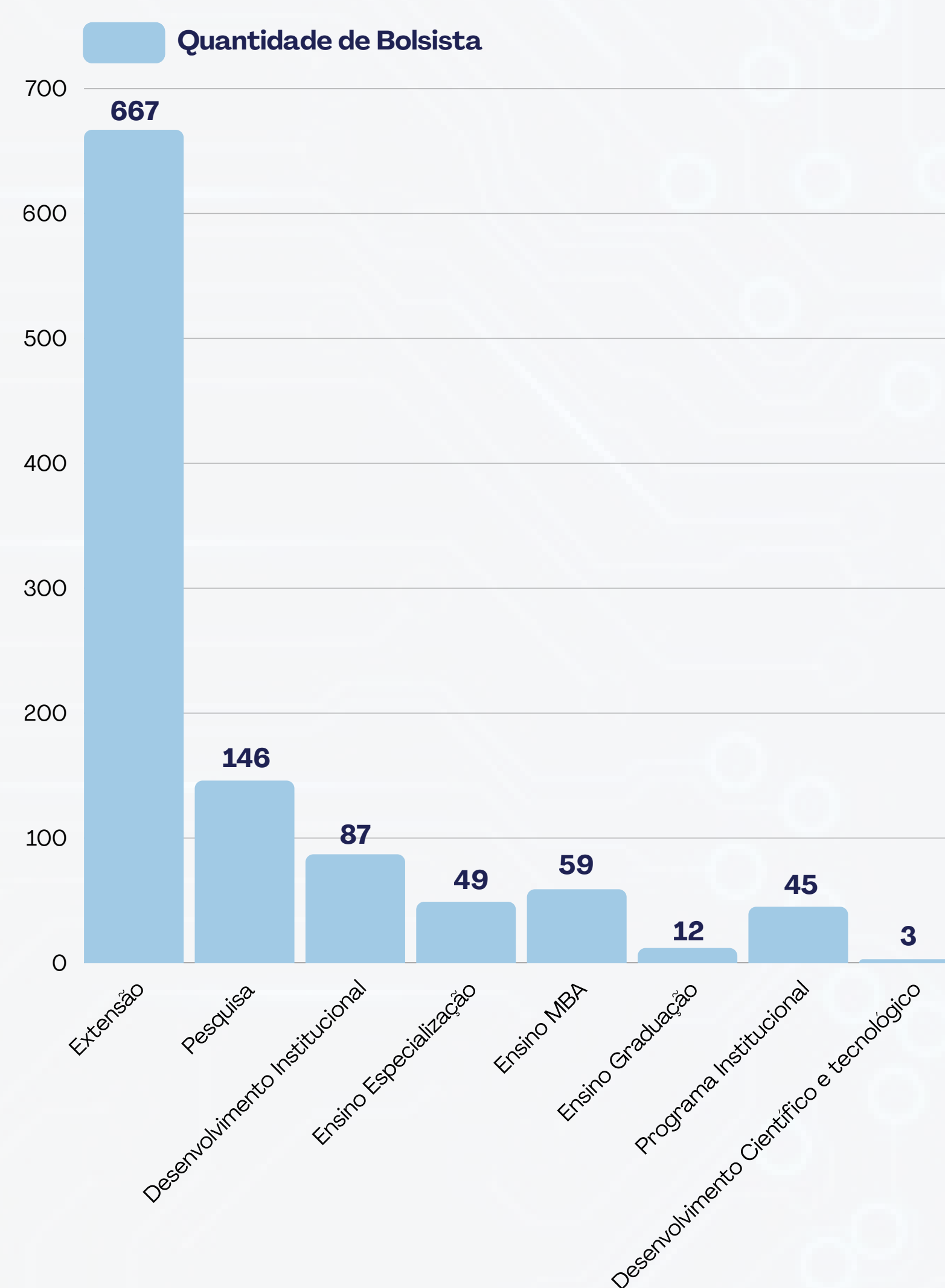
RELATÓRIO DE PAGAMENTO DE BOLSISTAS - 2025

BOLSISTAS EM 2025

1.029

VALOR TOTAL PAGO DE BOLSAS EM 2025

R\$ 9.044.705,96



RELATÓRIO DE PEDIDOS DE COMPRA - 2025

PEDIDOS

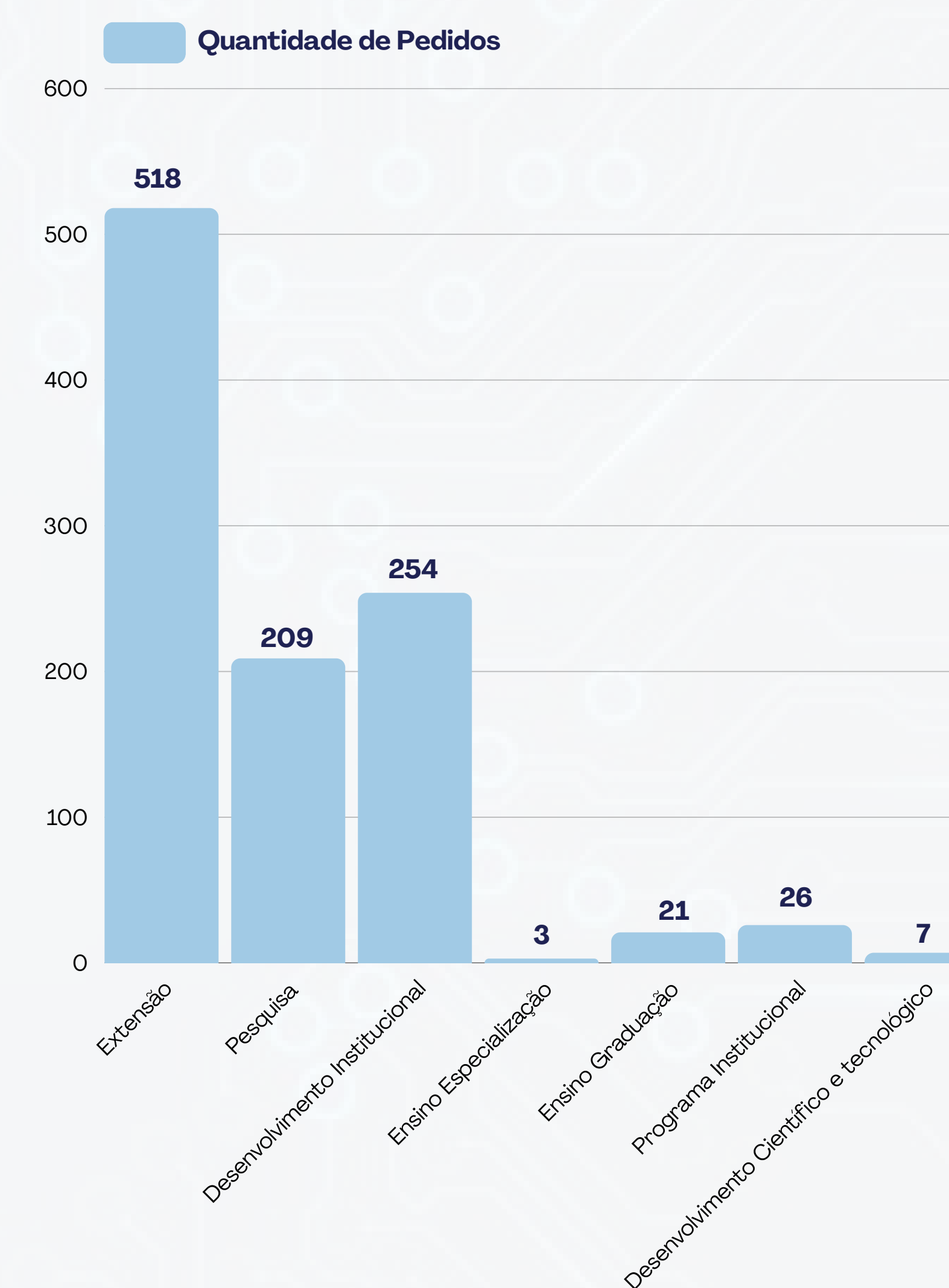
1.038

ITENS/SERVIÇOS

2.493

VALOR TOTAL PAGO DE BOLSAS EM 2025

R\$ 10.918.700,23



RELATÓRIO DE APOSTILAMENTOS/ADITIVOS - 2025

TOTAL DE APOSTILAMENTOS E ADITIVOS GERIDOS PELA DPDI

95

APOSTILAMENTOS EM 2025

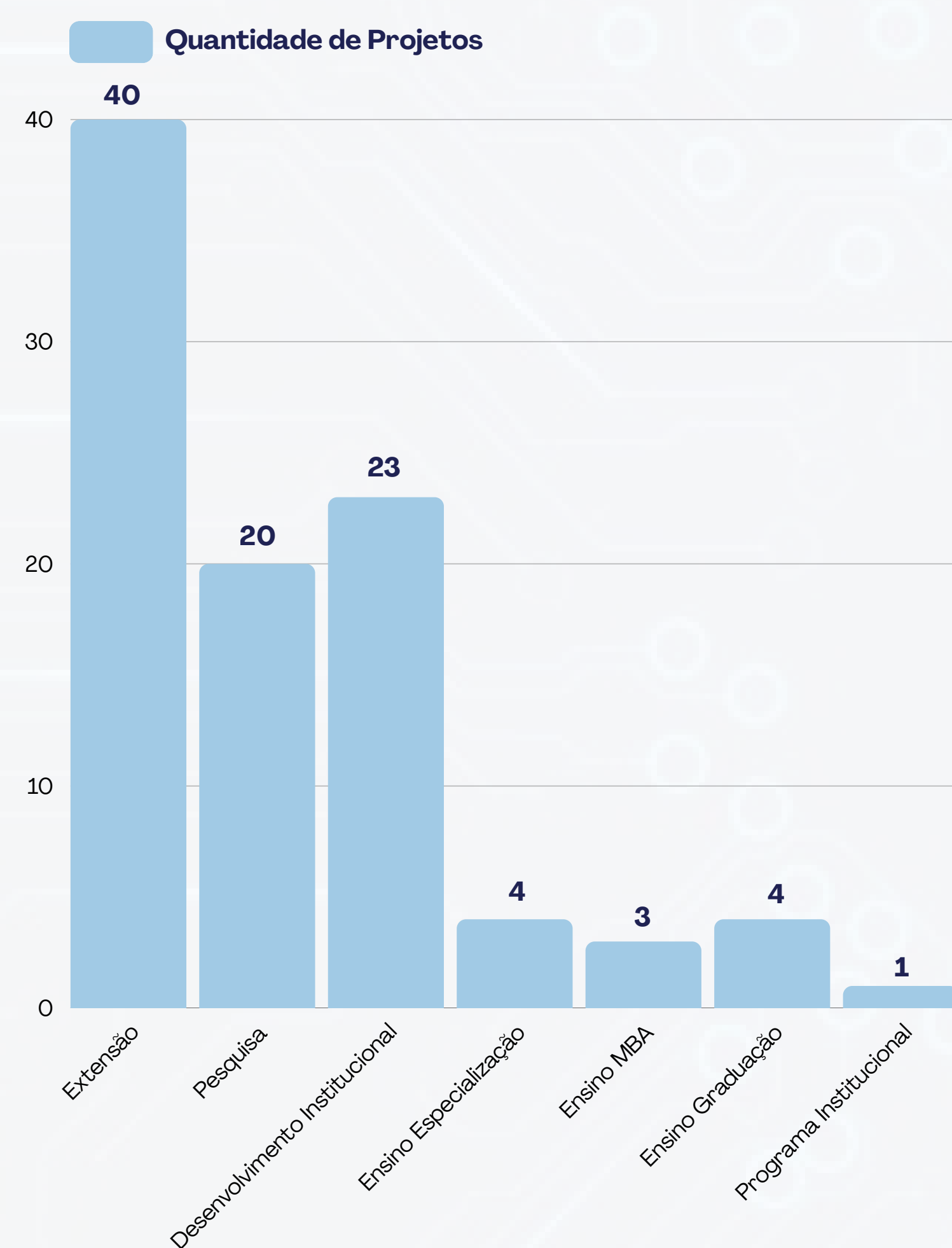
95

PRORROGAÇÃO DE VIGÊNCIA EM 2025

53

ADITIVO DE VALOR

61



ATUAÇÃO ESCRITÓRIO DE PROJETOS/DPDI

No ano de 2024, foi implantado o Escritório de Projetos – DPDI da Fapec, com o propósito de fortalecer a relação institucional e qualificar, de forma sistemática, os processos de concepção, estruturação, acompanhamento e elaboração dos planos de trabalho dos projetos sob sua gestão. Desde a sua criação, o Escritório passou a exercer papel estratégico como instância de articulação entre a Fundação e seus parceiros institucionais, promovendo maior racionalização dos fluxos internos, padronização de procedimentos e ampliação das oportunidades de cooperação com entidades públicas e privadas.

Em 2025, a atuação do Escritório de Projetos foi significativamente ampliada e consolidada, com destaque para o atendimento direto, contínuo e estruturado às principais instituições de ensino e pesquisa do Estado, entre as quais se destacam a Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS), o Instituto Federal de Mato Grosso do Sul (IFMS) e a Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul (UEMS). Essa estrutura possibilitou o fortalecimento da proximidade institucional, assegurando suporte especializado às demandas apresentadas, especialmente no que concerne à análise de viabilidade, ao planejamento estratégico e à prospecção de novas oportunidades de projetos.

Atualmente, o Escritório de Projetos concentra sua atuação prioritária no desenvolvimento de novas iniciativas institucionais, oferecendo também apoio na concepção, estruturação e submissão de propostas a editais de fomento. Tal atuação contribui de maneira direta e consistente para o fortalecimento das ações institucionais da Fundação, a ampliação de parcerias estratégicas no âmbito estadual e a captação de recursos destinados ao desenvolvimento científico, tecnológico e educacional.

Em Execução

**VALOR TOTAL APROVADO EM NOVO PTA**

Projeto	Quantidade
Extensão	28
Pesquisa	15
Ensino	9
Desenvolvimento Institucional	8
Curso de Pós-Graduação	3
Programa Institucional	2
TOTAL	65

TOTAL
65

QUANTIDADE (EDITAIS)

7

VALOR TOTAL APROVADO EM EDITAIS
R\$ 26.851.089,27

A atuação em editais indica que houve aprovação do projeto e do valor solicitado, o que representa uma estimativa baseada na proposta apresentada. No entanto, essa aprovação não significa que o valor total aprovado será efetivamente recebido.

Essa atuação proporciona maior proximidade com a universidade, trazendo fortalecimento dos processos institucionais com a fundação.





TEATRO GLAUCÉ ROCHA

O presente Relatório de Entregas tem por finalidade apresentar, de forma consolidada, as principais ações, investimentos e resultados alcançados no âmbito da gestão administrativa, operacional e estrutural do Teatro Glaucé Rocha ao longo do exercício de 2025, conforme previsto no Contrato nº 134/2022, celebrado entre a Universidade Federal de Mato Grosso do Sul – UFMS e a Fundação de Apoio. O documento evidencia as entregas efetivamente realizadas no período demonstrando a aplicação dos recursos, o atendimento às demandas institucionais, a regularização legal do espaço cultural e os impactos gerados para a comunidade acadêmica e para a sociedade.

No ano de 2025, ações voltadas à regularização legal (alvará definitivo de funcionamento pelo corpo de bombeiro), modernização técnica, melhorias estruturais e fortalecimento da programação cultural tiveram mais destaque.

2025 - Ano de Consolidação Cultural

99

PRODUÇÕES REALIZADAS

MARCA HISTÓRICA ALCANÇADA

55

EVENTOS COM ARRECADAÇÃO

SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA

72K

PÚBLICO TOTAL

PESSOAS IMPACTADAS

44

EVENTOS INSTITUCIONAIS

COMPROMISSO ACADÊMICO

Destacamos, ainda, como um dos principais marcos de entrega a inauguração do Memorial Glauce Rocha, que contou com apoio financeiro da Fapec e foi concebida para contar e preservar a história dessa artista.

INVESTIMENTO TOTAL EM 2025

R\$ 500.140,46

Investimento consolidado em melhorias,
adequações e manutenções

DISTRIBUIÇÃO ESTRATÉGICA

- Conformidade com Corpo de Bombeiros
- Modernização de equipamentos
- Reforma e adequações estruturais
- Atendimento às demandas institucionais

REGULARIZAÇÃO LEGAL E CONFORMIDADE TÉCNICA

- Dentre as principais entregas realizadas em 2025, destaca-se a obtenção do Alvará Definitivo de Funcionamento, resultado de investimentos direcionados à conformidade técnica e à segurança das instalações.
- As ações executadas abrangeram serviços de manutenção elétrica, adequações no sistema de prevenção e combate a incêndio, bem como a inspeção e regularização dos extintores, garantindo a operação regular, segura e em conformidade com as exigências dos órgãos competentes.

CONQUISTA INSTITUCIONAL

ALVARÁ DEFINITIVO DE FUNCIONAMENTO



GOVERNO DO
Mato Grosso
do Sul

ESTADO DE MATO GROSSO DO SUL
SECRETARIA DE ESTADO DE JUSTIÇA E SEGURANÇA PÚBLICA
CORPO DE BOMBEIROS MILITAR
1º GBM - Campo Grande



Certificado nº A48046.39308/PRE	Tipo PSCIP	Vencimento 23/12/2026
"FUNCIONAMENTO REFERENTE AO SISTEMA DE SEGURANÇA CONTRA INCÊNDIO, PÂNICO E OUTROS RISCOS"		
PSCIP: 31/501.826/2016	RISCO: MÉDIO	Lei nº 4.335/2013
Nome/Razão Social: FUNDAÇÃO DE APOIO A PESQUISA AO ENSINO E A CULTURA	CPF/CNPJ: 15.513.690/0001-50	
Nome Fantasia: *****		
Cnae principal 8550302 - Atividades de apoio à educação, exceto caixas escolares		
Logradouro: AVENIDA COSTA E SILVA, 0 - TEATRO GLAUCE ROCHA	Cidade/Distrito: CAMPO GRANDE	CEP: 79.070-900
Bairro: VILA MACIEL		UF: MS
Ocupação: F-5 - ARTE CÊNICA E AUDITÓRIO	Ocupação secundária F-5 - ARTE CÊNICA E AUDITÓRIO	
Responsável Técnico: COSME PEREIRA LISBOA CAMPOS E OUTROS		Registro CREA - 63720
ART/RTT principal: Anotação, Registro ou Termo de Responsabilidade Técnica (ART/RTT/TRT) de execução e/ou de manutenção das medidas de segurança contra incêndio e pânico; e outros documentos		
Área construída TOTAL: 2.216,92 m²	Área construída usada: 2.216,92 m²	Extintores 21
		Hidrantes: 3
		Lotação máxima 742
Observações:		

Serviços necessários para adequação às exigências do Corpo de Bombeiros

1 - Manutenção Elétrica

Conformidade técnica

2 - Sistema preventivo

Combate a
incêndio e pânico

3 - Aplicação retardante

Antichamas

4 - Extintores

Inspeção de 30
unidades

MODERNIZAÇÃO TÉCNICA E EQUIPAMENTOS

- No campo da modernização técnica, foram realizadas entregas voltadas à melhoria das condições de realização dos eventos, com a aquisição e manutenção de equipamentos de iluminação cênica, sistema de áudio e projeção.
- As intervenções contribuíram para a elevação da qualidade técnica das apresentações, assegurando maior eficiência operacional e melhor experiência para artistas, equipes técnicas e público.

ADEQUAÇÃO DE INFRAESTRUTURA, ACESSIBILIDADE E LOGÍSTICA

- As entregas relacionadas à infraestrutura contemplaram reformas e adequações estruturais estratégicas, com foco na segurança, acessibilidade, conforto e preservação patrimonial do teatro.
- Entre as principais ações executadas destacam-se, reforma da rampa de acesso, intervenções no telhado, reforma da sala de dança, substituição de forros em camarins e banheiros e a manutenção de poltronas, a troca das caixas d'água de amianto por reservatórios de pvc, incluindo reforma e adequação da estrutura assegurando melhores condições de uso dos espaços e prolongamento da vida útil das instalações.

REFORMAS E ADEQUAÇÕES ESTRUTURAIS

Principais Intervenções:

Reforma da rampa de acesso, em razão de comprometimento estrutural.

Impermeabilização do telhado com manta asfáltica (plateia).

Reforma completa da sala de dança.

ADEQUAÇÃO DE INFRAESTRUTURA, ACESSIBILIDADE E LOGÍSTICA

ADEQUAÇÃO DOS RESERVATÓRIOS DE ÁGUA

Aquisição de 6 caixas d'água para substituição das caixas de amianto existente na copa e nos camarins.

ACESSIBILIDADE E INCLUSÃO

Aquisição de uma cadeira de rodas.

OPERAÇÃO E LOGÍSTICA

Aquisição de dois carrinhos de carga.

REFORMAS E ADEQUAÇÕES ESTRUTURAIS

Principais Intervenções:

Substituição de forros em camarins e banheiros.

Manutenção de 120 poltronas.

Pintura piso das rampas-fundo do teatro.

REFORMAS E ADEQUAÇÕES ESTRUTURAIS

Principais Intervenções:

Ajustes e adequações na iluminação da plateia.

Troca de forro da sala de som.

Restauração da parede de pedra foyer.

MELHORIAS SOLICITADAS

ATENDIMENTO ÀS DEMANDAS INSTITUCIONAIS

- Em atendimento às demandas institucionais, foram realizadas melhorias específicas em diferentes ambientes do teatro, incluindo intervenções na sala de dança, substituição de cortinas, restauração do foyer, adequações na sala de tributo e melhorias de acessibilidade e infraestrutura elétrica e de iluminação.
- Tais entregas reforçam o alinhamento da gestão do Teatro Glauce Rocha às diretrizes institucionais da Universidade.

MELHORIAS SOLICITADAS

ATENDIMENTO ÀS DEMANDAS INSTITUCIONAIS

SALA DE DANÇA

Forro, piso e pintura renovados.

CORTINAS AZUIS

Substituição das cortinas vermelhas para azuis.

FOYER

Restauração da parede de pedra.

SALA DE TRIBUTO

Organização e adequação do espaço.

ACESSIBILIDADE

Pintura de rampas e sinalização.

INFRAESTRUTURA

Forros, iluminação e instalações elétricas.

CRONOLOGIA DE INVESTIMENTOS 2025

CATEGORIA DE ENTREGA	PRINCIPAIS AÇÕES EXECUTADAS	VALOR (R\$)
1 - REGULARIZAÇÃO LEGAL E SEGURANÇA	Manutenção elétrica, sistema de preventivo de combate a incêndio e pânico, inspeção de extintores e serviço de aplicação retardante antichamas.	R\$ 154.855,27
2- MODERNIZAÇÃO TÉCNICA	Iluminação cênica, sistema de áudio e projeção, manutenções corretivas, aquisição de carrinho de carga.	R\$ 209.506,00
3- REFORMAS E ADEQUAÇÕES ESTRUTURAIS	Rampa, telhado, troca de forros nos camarins e banheiros, manutenção das poltronas, serviço de escoamento da fossa séptica, serviço para instalar divisórias em drywall em dois ambientes (copa e sala), refletores e reforma da sala de som.	R\$ 82.640,40
4- ATENDIMENTO ÀS DEMANDAS INSTITUCIONAIS	Sala de dança, cortinas, foyer, acessibilidade e infraestrutura.	R\$ 53.139,00
TOTAL		R\$ 500.140,46

A FAPEC realizou aporte no valor de R\$ 107.583,54, destinado à contratação de serviços de apoio de som, iluminação, limpeza e suporte aos eventos. Além disso, a Fundação é responsável pela administração financeira dos três colaboradores celetistas que atuam no teatro.

RESULTADOS QUALITATIVOS E LEGADO

CONFORMIDADE LEGAL

Alvará definitivo garante operação regular e segura, eliminando riscos institucionais.

EXPERIÊNCIA DO PÚBLICO

Melhorias em conforto, acessibilidade e qualidade técnica dos eventos.

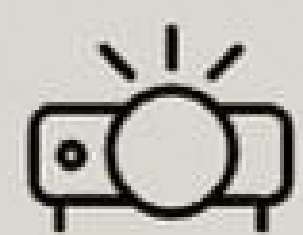
PRESERVAÇÃO PATRIMONIAL

Manutenções preventivas prolongam vida útil das instalações.

SUSTENTABILIDADE

Equilíbrio entre eventos comerciais e institucionais fortalecem modelos de gestão.

PERSPECTIVAS PARA 2026



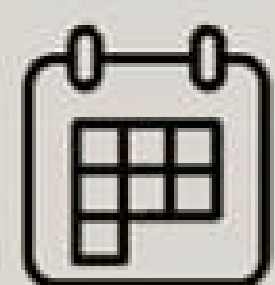
NOVO PROJETOR

Expansão das possibilidades cênicas



MANUTENÇÃO CONTÍNUA

Preservação dos investimentos realizados



PROGRAMAÇÃO AMPLIADA

Consolidar posição como epicentro cultural no Estado de Mato Grosso do Sul



NÚCLEO DE PROCESSOS SELETIVOS



ONDE A PESQUISA, O DESENVOLVIMENTO
E A INOVAÇÃO ENCONTRAM PROPÓSITO.

O ano de 2025 representou avanços significativos para o Núcleo de Processos Seletivos.

Ao longo do exercício, as atividades do Núcleo estiveram fortemente concentradas no planejamento, organização e execução de processos seletivos, abrangendo concursos públicos, vestibulares e seleções especiais, conduzidos com rigor técnico, transparência e observância às normas legais vigentes.

Destaca-se, ainda, a consolidação e o fortalecimento da parceria institucional com o Departamento Estadual de Trânsito de Mato Grosso do Sul (DETRAN-MS), que demandou atuação contínua, estratégica e integrada da equipe, tanto no suporte operacional quanto no cumprimento de prazos e procedimentos específicos. Essa cooperação reafirmou a capacidade do Núcleo em atender demandas de grande complexidade, volume e impacto social.

Além dos avanços operacionais, o período foi marcado por importantes melhorias estruturais e de segurança institucional. Destaca-se a mudança para um novo espaço físico, mais amplo e adequado, proporcionando melhores condições de trabalho, maior conforto e, sobretudo, o fortalecimento das medidas de segurança para todos os colaboradores.

Paralelamente, houve a ampliação e modernização do setor gráfico da instituição, com a incorporação de maquinário mais moderno, eficiente e de maior capacidade produtiva. Essa atualização tecnológica permitiu maior agilidade, qualidade e confiabilidade na impressão de todo o material necessário aos processos seletivos, contribuindo diretamente para a otimização dos prazos, a redução de riscos operacionais e o aprimoramento dos serviços prestados.

Mesmo diante de desafios operacionais, normativos e logísticos, o Núcleo de Processos Seletivos manteve seu compromisso com a excelência, promovendo ajustes internos, aprimorando fluxos de trabalho e buscando soluções que garantissem a segurança, a lisura e a credibilidade dos certames realizados. Os resultados alcançados ao longo do período refletem o empenho da equipe técnica e administrativa, bem como o alinhamento às diretrizes institucionais da FAPEC.

PROCESSOS SELETIVOS (CONCURSOS PÚBLICOS)

• Desempenho dos Processos Seletivos

Processos Seletivos – Comparativo 2022/2023/2024/2025

Item/Ano	2022	2023	2024	2025
Processos Seletivos	21	28	19	11
Inscritos	147.337	92.325	157.610	91.713
Isentos	10.036	38.782	5.716	2.659
Ausentes	18.442	12.915	15.936	12.252
Município de Provas	133	116	56	48
Provas Elaboradas	299	298	495	76

RECURSOS FINANCEIROS

2022	R\$ 12.017.273,24
2023	R\$ 10.481.158,05
2024	R\$ 11.971.467,29
2025	R\$ 6.903.388,61

• Parceria com o Detran/MS

A Fundação de Apoio à Pesquisa, ao Ensino e à Cultura – FAPEC, por meio do Contrato nº 18.017/2022, celebrado em 01 de junho de 2022, encontra-se credenciada junto ao Departamento Estadual de Trânsito de Mato Grosso do Sul – DETRAN/MS para a execução dos serviços de aplicação de exames teóricos e técnico-teóricos, nas modalidades presencial (escrita) e on-line.

O credenciamento contempla a realização de exames necessários à primeira habilitação para condução veicular, à renovação da Carteira Nacional de Habilitação (CNH), bem como aos processos de reciclagem de condutores infratores e à execução de cursos especializados, em conformidade com o disposto no artigo 148 do Código de Trânsito Brasileiro (CTB) e na Resolução nº 358/2010 do Conselho Nacional de Trânsito – CONTRAN, que autoriza o credenciamento de entidades públicas para a aplicação de exames teóricos e técnicos de trânsito.

APLICAÇÃO DE PROVAS (2020 À 2025)

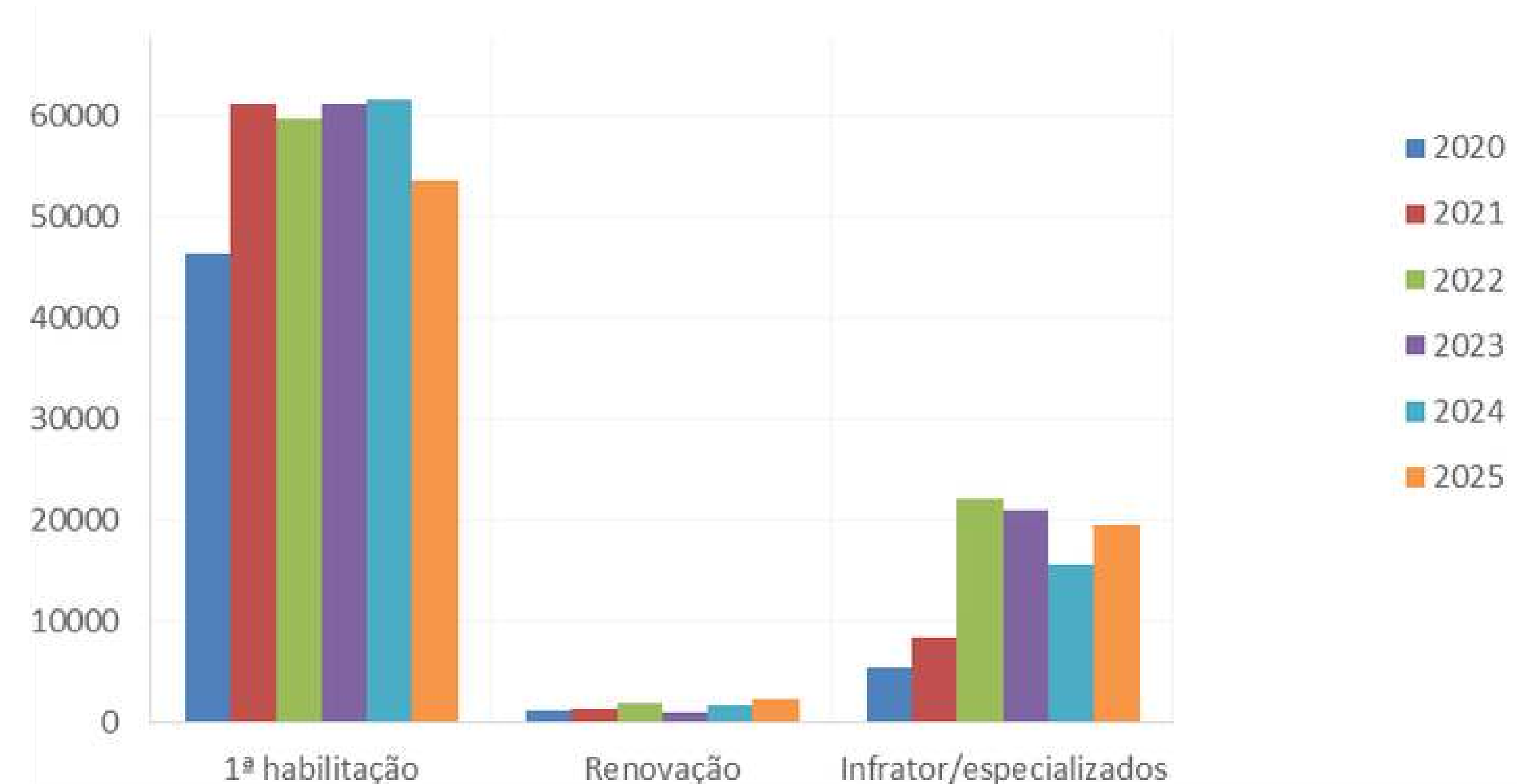


Gráfico 1: Evolução da quantidade de provas aplicadas entre 2020 e 2025

Em decorrência da assinatura do Contrato nº 18.017/2022 entre a FAPEC e o DETRAN, a implantação de salas online no interior do estado vem crescendo, sendo assim, os municípios que possuem exames de forma online são: Campo Grande, Dourados, Três Lagoas, Camapuã, Ribas do Rio Pardo, Sidrolândia, Maracaju, Nova Alvorada do Sul, Corumbá, Coxim, São Gabriel do Oeste, Sonora, Ponta Porã, Amambai, Água Clara, Paranaíba, Cassilândia, Chapadão do Sul, Costa Rica, Nova Andradina, Bataguassu, Ivinhema, Jardim, Bela Vista, Porto Murtinho, Naviraí, Mundo Novo, Sete Quedas, Itaquiraí, Aquidauana e Bodoquena.

Em 2025, foram finalizadas mais três salas online em Rio Brilhante, Aparecida do Taboado e Caarapó.

PROVAS TEÓRICAS / 2025

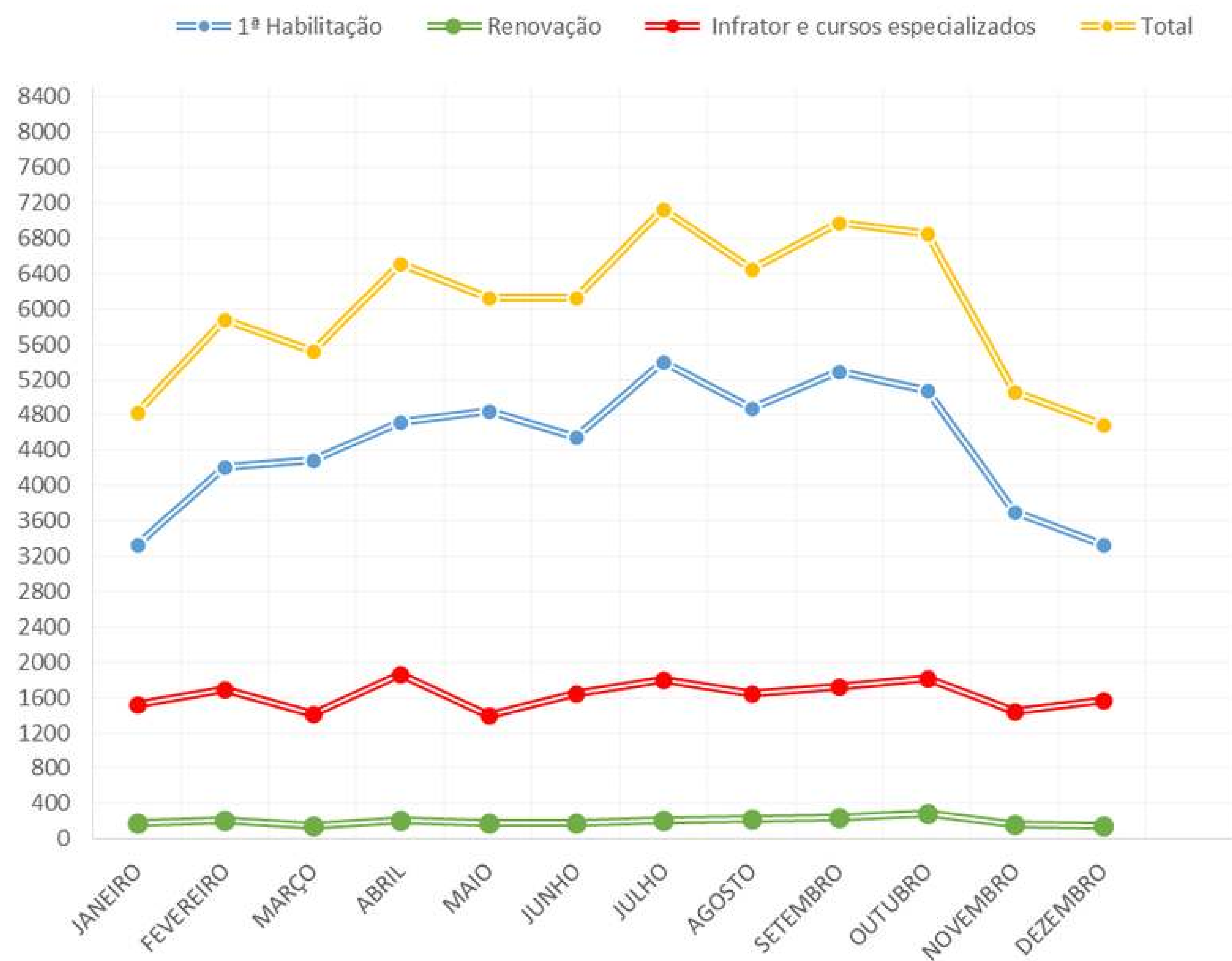
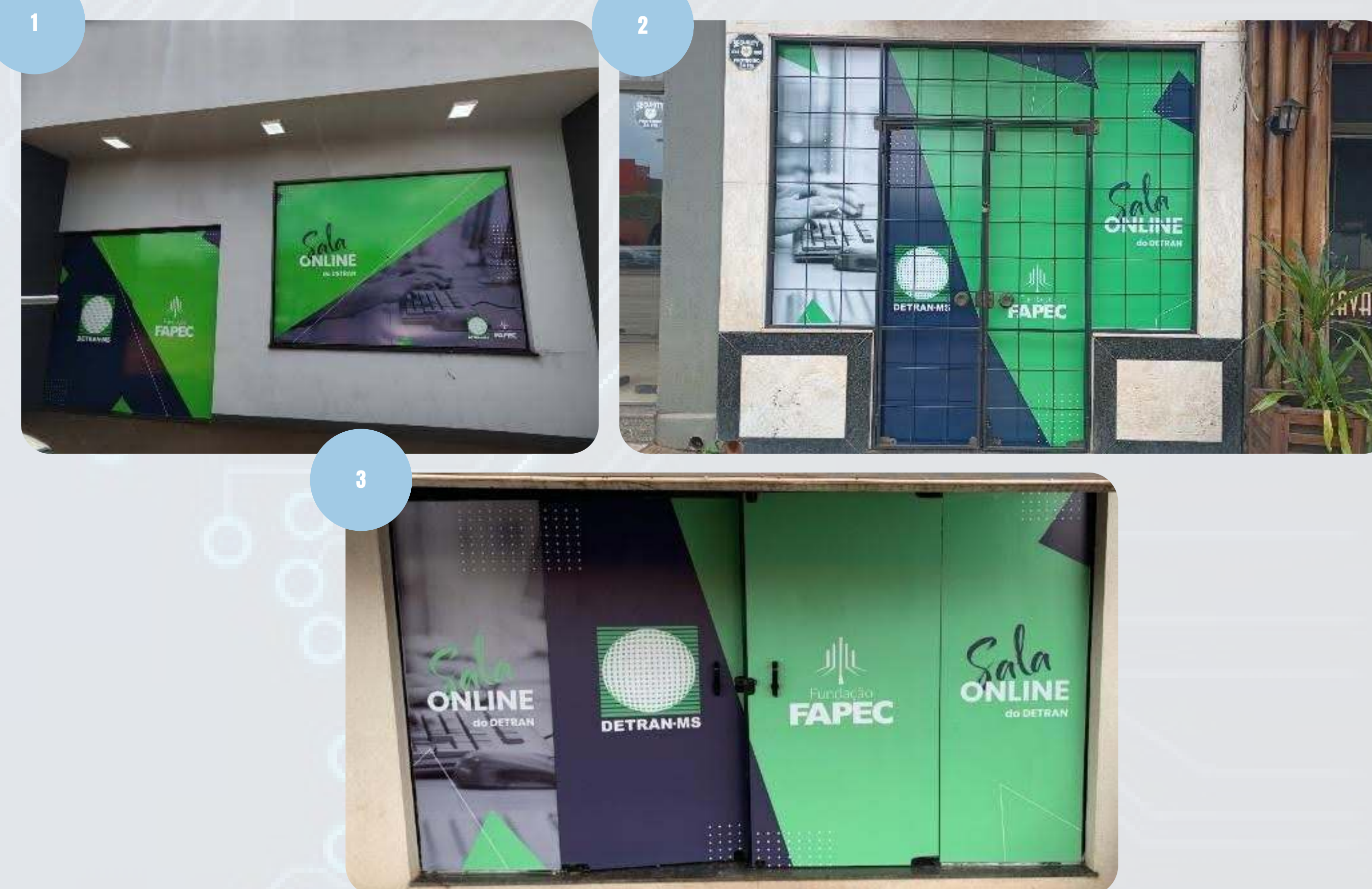


Gráfico 2: Aplicação de provas teóricas em 2025

Para 2026 existe a previsão de implantação de mais seis salas online em MS nos seguintes municípios: Brasilândia, Anastácio, Bonito, Rio Verde, Inocência e Nioaque.



Imagens 1, 2 e 3: Salas online Rio Brilhante, Caarapó e Aparecida do Taboado.

▶ ROTINA DE APLICAÇÃO DE PROVAS

Dos 79 municípios de Mato Grosso do Sul, a FAPEC faz a aplicação de provas teóricas em 75, sendo estes divididos em 8 rotas de provas escritas e 28 rotas para provas online, totalizando 36 rotas mensais para o interior do estado.

Os 04 (quatro) municípios que não fazem parte das rotas são: Figueirão, Japorã, Jateí e Taquarussu. Esses municípios são atendidos pelas cidades mais próximas. A média de provas aplicadas no ano foi de 6.015, com um total de 72.188 provas aplicadas.

2025	JAN.	FEV.	MAR.	ABR.	MAI.	JUN.	JUL.	AGO.	SET.	OUT.	NOV.	DEZ.	MÉDIA ANUAL
Municípios Atendidos	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75	75
Aplicadores de Provas	15	15	15	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
Carros locados	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	11	11	10
Quantidade de Provas Aplicadas	4837	5885	5532	6513	6120	6127	7132	6453	6978	6856	5068	4687	6015

Tabela 1: Principais Indicadores de Aplicação de Provas

▶ CURSOS EAD

O Projeto de Cursos EAD do DETRAN/MS tem como objetivo a oferta de cursos preventivo e de reciclagem para condutores infratores na modalidade de ensino a distância (EAD).

Atualmente, são ofertadas duas categorias de cursos: Reciclagem Preventiva para Motoristas Infratores, destinada a condutores com atividade remunerada e CNH categorias C, D ou E, que atingem entre 14 e 19 pontos em 12 meses; e Reciclagem para Motoristas Infratores, voltada a condutores de qualquer categoria com CNH suspensa ou cassada.

O projeto foi implantado em agosto de 2020 em Mato Grosso do Sul, expandindo-se para o Distrito Federal em abril de 2021 e para o Estado do Paraná em setembro de 2021.

➤ RECICLAGEM PARA MOTORISTAS INFRATORES MS / DF / PR - 2025

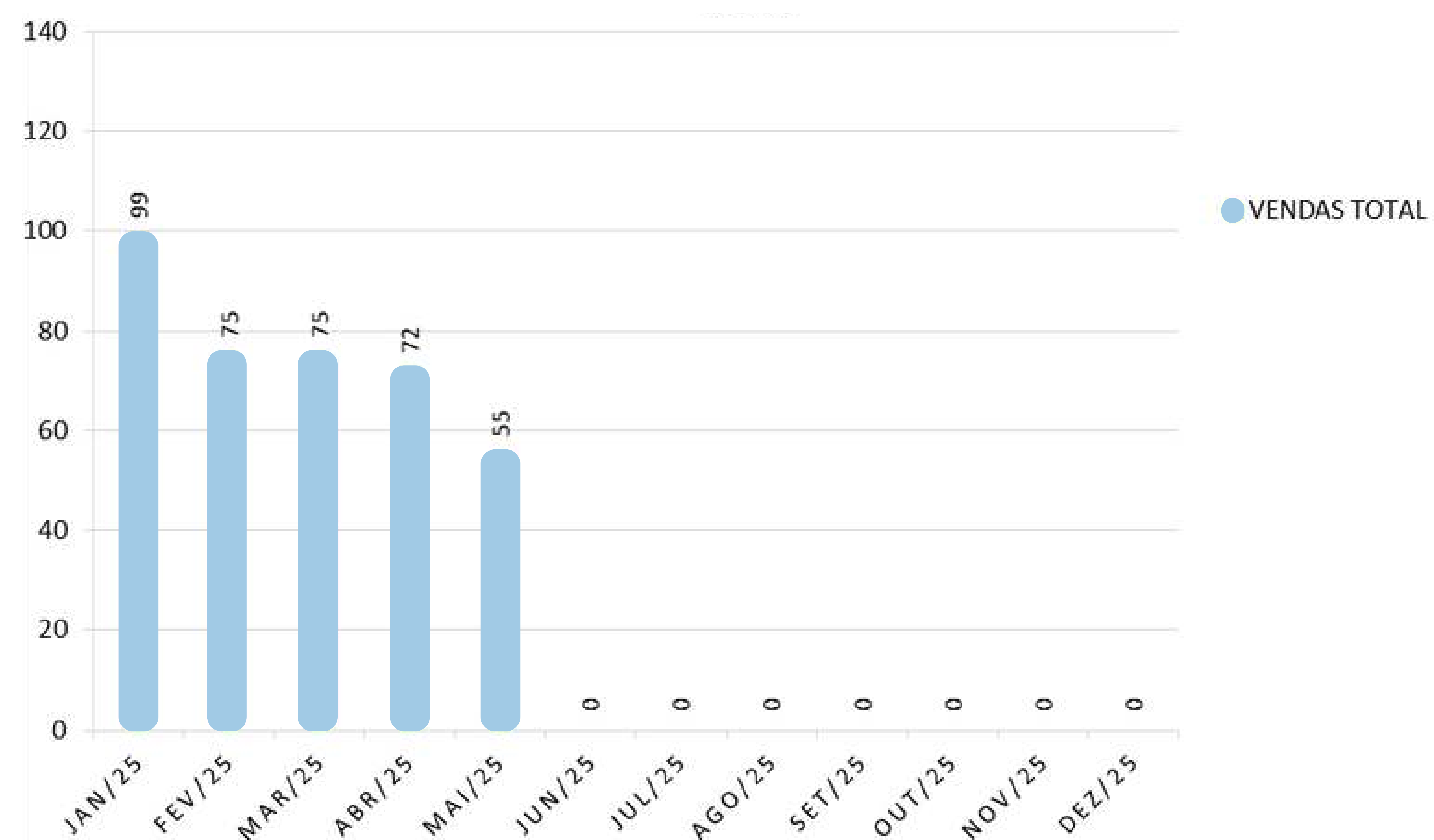


Gráfico 1: Curso EAD de reciclagem para motoristas infratores - 2025

VESTIBULAR UEMS, VESTIBULAR UFMS E PASSE UFMS



Como empresa executora, a FAPEC coordenou com eficiência todas as fases dos Vestibulares da UEMS, da UFMS 2026 e do PASSE/UFMS. A fundação recebeu muitos elogios pela sua organização, segurança, eficiência logística e transparência do processo, firmando-se como um dos maiores eventos educacionais do estado.

A FAPEC reafirma seu compromisso com a qualidade, credibilidade e inovação na administração de processos seletivos públicos, devido ao grande número de candidatos, à realização sem incidentes significativos e ao feedback positivo da mídia.

INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA MULTISSETORIAL

ONDE A PESQUISA, O DESENVOLVIMENTO
E A INOVAÇÃO ENCONTRAM PROPÓSITO.

► INFRAESTRUTURA E GOVERNANÇA MULTISSETORIAL

Em 2025 o departamento de Infraestrutura alcançou robustez e identidade. Por meio do seu papel estratégico na gestão de operações, planejamento e controle, permeando áreas de apoio e ampliando seu escopo estrutural e logístico, passando a se chamar “Departamento de Governança Multissetorial”.

• Direcionamento Estratégico

Com foco no desenvolvimento e integração da equipe, o planejamento anual de ações foi construído por meio da aplicação de uma matriz de diagnóstico ambiental, no qual foram identificados os pontos fortes e as oportunidades de melhorias dos setores como um todo.

Tendo como destaque os seguintes aspectos: melhoria em fluxo de abertura de chamado e comunicação intersetorial, bem como, controle e fluxo de dados e pedidos de pagamento.

• Investimento na nova sede

O compromisso assumido pela gestão em 2025 da Fundação foi muito além do cumprimento de nossa missão institucional. O empenho em transformar o ambiente e a cultura organizacional não se limitou às melhorias implantadas nos processos e na valorização das equipes de trabalho. Foram atingidos também os âmbitos financeiros e corporativos.

Após análises situacionais e identificação de perspectivas de melhorias, seguindo como preceito primordial o princípio da eficiência, que a exemplo da Administração Pública, busca por melhores resultados com os menores custos, sem deixar que a qualidade do serviço seja atingida, realizou-se por toda Diretoria Executiva e áreas técnicas, um levantamento minucioso a respeito dos contratos administrativos anteriormente celebrados.

Como exemplo, a partir da mudança para novo prédio Sede sito à Avenida Eduardo Elias Zahran, nº 529, foi possível uma economia e encerramento de quatro contratos de alugueis de imóveis distintos, além de proporcionar a centralização dos servidores da FAPEC em um ambiente único, tornando a comunicação interna mais eficiente e outros benefícios.

▶ PLANO ORÇAMENTÁRIO MENSAL

O Plano orçamentário foi criado junto à Diretoria Executiva, no qual, por meio de reunião ordinária mensal, e extraordinárias, discute-se as necessidades e previsões de compras e contratações da instituição. Desta forma, a gestão financeira do departamento se deu por meio da criação de bases e mecanismos de controle para:

- **Levantamento e gestão de orçamentos;**
- **Aprovações de compras e contratações;**
- **Acompanhamento de valores mensais de gastos e investimentos.**

• Investimentos patrimoniais

2025 também foi o ano de fortalecimento do ativo patrimonial da FAPEC.

Valorizando as melhores práticas de preservação, gestão, expansão de ativos, conforto, segurança de dados e segurança ergonômica de seus colaboradores, o Departamento de Governança Multissetorial, em ações transversais conjuntas com o Gabinete da Presidência e o departamento de Tecnologia de Informação, realizou o investimento total de R\$ 324.027,77 em ativos patrimoniais.

Mesas, cadeiras, ares-condicionados, ventiladores, equipamentos de copa e cozinha, armários, nobreak e um novo servidor fazem parte dos itens adquiridos.

• Gestão e Governança interna aplicada

A integração de controles orçamentários, gestão de contratos e monitoramento de frotas foi fundamental para garantir a eficiência operacional da FAPEC. A implementação do processo de compras estruturado, centralizado e planejado tecnicamente proporcionou melhoria significativa na gestão de dados, conforme os resultados observados.

A elaboração do Manual de procedimentos operacionais padrão (POP), e o Desenvolvimento da Diretriz de Gestão patrimonial do Departamento de Infraestrutura, além de promover a padronização documental e rastreabilidade decisória, funciona como bússola estratégica, o que garante maior produtividade e mitigação de falhas operacionais.

Treinamentos técnicos realizados com as equipes com o enfoque na modernização, automação e segurança também merecem destaque em 2025, assim como a aplicação de cursos e treinamentos práticos para melhorar a gestão e garantir celeridade na resolução de conflitos.





TECNOLOGIA DA **INFORMAÇÃO**

ONDE A PESQUISA, O DESENVOLVIMENTO
E A INOVAÇÃO ENCONTRAM PROPÓSITO.

Em 2025, o setor se dedicou à organização e preservação dos equipamentos e da infraestrutura computacional da Fundação, garantindo a plena operacionalidade da rede local e dos serviços em nuvem. Além de zelar pela segurança dos dados institucionais, todas as diretrizes foram pautadas na manutenção dos pilares de estabilidade de sistemas descritos abaixo.

PILARES DE SISTEMAS ESTÁVEIS

ARQUITETURA

Projeto e design da rede (topologia)

Escalabilidade

Confiabilidade

Redundância

Qualidade de Serviço (QoS)

INFRAESTRUTURA

Equipamentos

Cabeamento e meios de transmissão

Alimentação elétrica

Desempenho e otimização

Ambiente físico adequado

GERENCIAMENTO

Manutenção e suporte

Documentação

Observabilidade e ações preventivas

Gestão de recursos e tráfego

Automações e desenvolvimento

SEGURANÇA

Proteção contra ameaças

Controle de acesso e autenticação

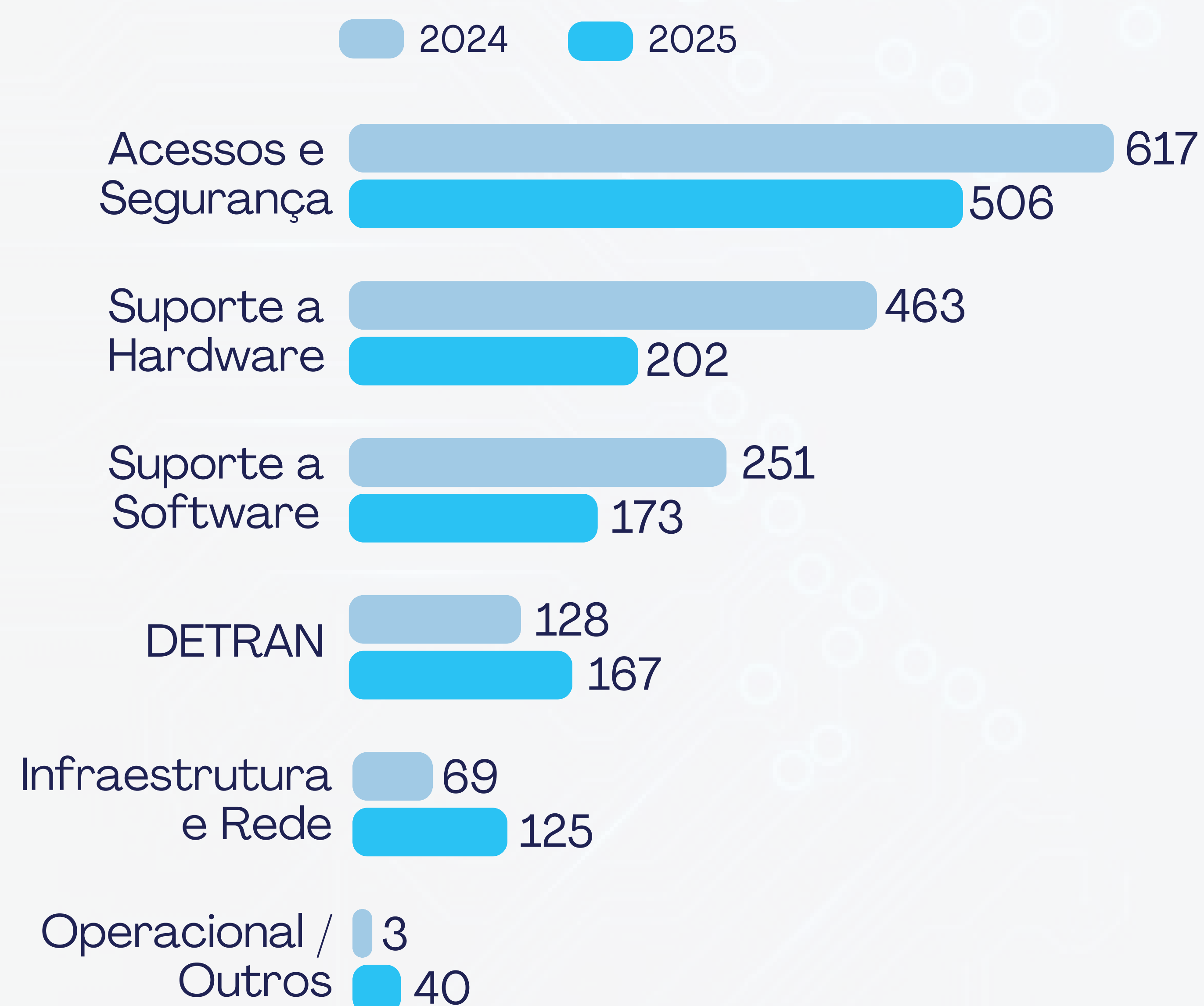
Firewalls e criptografia

Backup e recuperação de desastres

O fluxo central do setor consiste no atendimento à Fundação por meio de chamados técnicos, priorizando sempre a continuidade operacional das atividades. Embora tenha ocorrido uma redução de aproximadamente 20% no volume total de chamados, houve um aumento nas categorias de alta complexidade. Como essas demandas exigem mais tempo dos analistas, a carga horária total despendida no atendimento permanece estável.



CHAMADOS POR CATEGORIA



1531 1213



2024 2025

Categorias por tempo gasto em atendimento

1. DETRAN
2. Infraestrutura e Rede
3. Suporte a Hardware
4. Operacional / Outros
5. Acessos e Segurança
6. Suporte a Software

ASSESSORIA DE **COMUNICAÇÃO**

ONDE A PESQUISA, O DESENVOLVIMENTO
E A INOVAÇÃO ENCONTRAM PROPÓSITO.



Em 2025, a Assessoria de Comunicação atuou de forma estratégica para fortalecer o posicionamento institucional da FAPEC e dar suporte às principais entregas da gestão.

Entre os destaques do ano está a campanha dos 180 dias de gestão, que envolveu planejamento, organização de informações técnicas e produção de conteúdos para diferentes canais, reforçando a transparência e a prestação de contas institucional.

A equipe também conduziu o processo de sinalização e identificação do novo prédio da Fundação, garantindo alinhamento à identidade visual, consolidando a presença institucional no novo espaço.

Além disso, foram desenvolvidos materiais impressos para os projetos de internacionalização, com foco na padronização da comunicação e no fortalecimento da imagem da FAPEC em ambientes nacionais e internacionais.

DEPARTAMENTO DE **COMPRAS E SERVIÇOS**

ONDE A PESQUISA, O DESENVOLVIMENTO
E A INOVAÇÃO ENCONTRAM PROPÓSITO.

DEPARTAMENTO DE COMPRAS E SERVIÇOS

No exercício de 2025, o Departamento de Compras e Serviços exerceu papel estratégico no suporte às atividades institucionais, garantindo a adequada instrução, tramitação e execução dos processos de contratação necessários ao atendimento das demandas administrativas e dos projetos sob gestão da instituição, em estrita observância à legislação vigente e às diretrizes internas de governança, transparência e eficiência.

Ao longo do período, foi registrado um montante global executado de R\$ 42.433.155,92, decorrentes do atendimento de 1.005 pedidos de contratação, vinculados ao apoio a 125 projetos.

Do total de pedidos atendidos, a execução ocorreu conforme a seguinte distribuição quantitativa e financeira:

Contratação direta: 357 processos

o Quantidade de pedidos: 396
o Valor executado: R\$ 3.246.626,37

Dispensa eletrônica: 30 processos

o Quantidade de pedidos: 39
o Valor executado: R\$ 705.183,75

Inexigibilidade de licitação: 41 processos

o Quantidade de pedidos: 41
o Valor executado: R\$ 2.904.288,03

Pregão eletrônico: 45 processos

o Quantidade de pedidos: 89
o Valor Publicado: R\$ 59.259.449,62
o Valor Homologado: R\$ 18.585.113,01

- Processos de Aquisição e Serviços: R\$ 7.297.080,08
- Georreferenciamento (PA e AC): R\$ 11.288.032,93

o Processos anulados/revogados/fracassados:
R\$ 6.847.140,00

Concorrência: 2 processos

o Quantidade de pedidos: 2
o Valor Publicado: R\$ 578.504,75
o Valor Homologado: R\$ 299.999,99
o Processos anulados: R\$ 253.605,29

No que se refere especificamente às aquisições de passagens, estas foram destinadas ao atendimento de demandas vinculadas a atividades institucionais, projetos de pesquisa, ensino, extensão e demais compromissos administrativos, sendo assim distribuídas:

Em 2025, o Departamento de Compras e Serviços conduziu 14 processos de importação de equipamentos, totalizando R\$ 14.274.555,81, destinados ao atendimento de projetos institucionais, especialmente nas áreas de pesquisa e inovação. Essas aquisições evidenciam a relevância financeira e a complexidade operacional das compras internacionais, bem como a capacidade técnica do Departamento na gestão de contratações de maior complexidade, com observância às normas aplicáveis de alinhamento às necessidades dos projetos.

Os dados apresentados evidenciam não apenas o volume de demandas atendidas pelo Departamento de Compras e Serviços no exercício de 2025, mas também a expressiva movimentação financeira sob sua responsabilidade, refletindo a atuação técnica do setor na escolha da modalidade mais adequada a cada situação, com foco na legalidade, economicidade, eficiência e atendimento tempestivo às necessidades institucionais.

O desempenho registrado ao longo do exercício reforça o compromisso do Departamento com a melhoria contínua dos processos, o fortalecimento dos mecanismos de controle e a correta aplicação dos recursos, contribuindo de forma direta para a execução dos projetos e o alcance dos objetivos institucionais.

OUVIDORIA

ONDE A PESQUISA, O DESENVOLVIMENTO
E A INOVAÇÃO ENCONTRAM PROPÓSITO.

Em 2025 foi instituída a ouvidoria da Fundação que desempenha papel estratégico na governança institucional, atuando como canal permanente de escuta, diálogo e mediação entre a instituição e seus diversos públicos. Por meio do acolhimento, tratamento e resposta às manifestações recebidas, o setor contribui para o fortalecimento da transparência, da participação social e da melhoria contínua dos serviços prestados.

No exercício de 2025, as atividades da ouvidoria foram fundamentais para identificar demandas recorrentes, fragilidades nos processos internos e oportunidades de aprimoramento da gestão. As informações sistematizadas a partir das manifestações subsidiaram a tomada de decisão da administração, promovendo maior eficiência, responsabilidade e alinhamento às boas práticas de governança.

Eixos de Atuação da Ouvidoria

As ações da ouvidoria estão estruturadas nos seguintes eixos:

- Receber demandas (reclamações, solicitações, denúncias, elogios e outros) relativas ao desempenho das diversas áreas que compõem a FAPEC, relacionadas aos serviços por elas prestados;
- Propor recomendações que promovam a qualidade e a eficiência da FAPEC para melhorar a gestão e alcançar o equilíbrio na atuação regulatória;
- Promover a transparência, facilitar o acesso à informação incentivando a participação dos cidadãos e colaboradores na gestão da organização;
- Ajudar a identificar falhas nos serviços e processos, contribuindo para a melhoria contínua;
- Exercer o acompanhamento das ações e da atuação da FAPEC, como meio de colaborar para o fortalecimento e o desenvolvimento da instituição.

Em 2025, a ouvidoria registrou o recebimento de 108 chamados, provenientes de diferentes canais de comunicação, incluindo a plataforma vinculada ao site institucional, atendimento telefônico, atendimento presencial e correio eletrônico.

Dos 108 chamados recebidos, 107 foram atendidos no ano de 2025.

Chamados por setor no ano de 2025:

CHAMADO POR SETOR	QUANTIDADE
Concurso	64
Licitação	5
DP	8
Outros	10
DPDI	12
Financeiro	5
Prestação de Contas	1
T.I	3
TOTAL	108

UNIDADE DE **CONTROLE** INTERNO



ONDE A PESQUISA, O DESENVOLVIMENTO
E A INOVAÇÃO ENCONTRAM PROPÓSITO.

O ano de 2025 foi marcado pelo aspecto principal de atuação da Unidade de Controle Interno: a Transversalidade de Ações.

Nesse contexto, o cunho colaborativo para o desenvolvimento de atividades estratégicas de governança corporativa e controle interno foi fundamental na aproximação dos colaboradores a temas relevantes, como:

GESTÃO MULTISSETORIAL

Através da articulação, integração e difusão de conhecimentos de várias áreas técnicas foi desenvolvido um ambiente de cooperação entre diferentes pastas para solucionar demandas complexas e recorrentes. Algumas iniciativas de destaque nesse âmbito são:

1

Elaboração do Manual de Acompanhamento e Registro de Atas do Conselho de Curadores, e continuidade no Desenvolvimento das Diretrizes de Gestão patrimonial do Departamento de Infraestrutura, promovendo padronização documental e rastreabilidade decisória;

2

Criação de um ambiente de controle de demandas junto à Curadoria (painel de recepção e monitoramento de demandas de órgãos de controle externo);

3

Foram realizados alinhamentos intersetoriais para classificação de procedimentos administrativos, com a diminuição de riscos orçamentários;

4

Realização de diagnóstico das necessidades do setor financeiro; e

5

Ampliação da transparência institucional por meio de maior publicidade de atos oficiais no portal da FAPEC.

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Em parceria com o setor de Tecnologia e Informação, o Controle Interno atuou na idealização de sistemas automatizados de controle, visando facilitar o gerenciamento de demandas e conferir maior eficácia aos procedimentos administrativos, com destaque para o desenvolvimento de sistema próprio de Controle Patrimonial, cuja implantação está prevista para 2026.

Essas iniciativas visam não só à economicidade financeira da fundação, como também à valorização dos conhecimentos e habilidades dos colaboradores, que têm a oportunidade de participar ativamente como agentes de transformação do ambiente de trabalho.

AMBIENTE EXTERNO

A atuação estruturada da Unidade no ambiente interno da Fundação foi imprescindível para o fortalecimento de ações de diálogo e de transparência com o controle externo exercido pelo Ministério Público Estadual, especialmente no que se refere ao registro de documentações e de prestação de contas. Criou-se, assim, um ambiente de controle de todos os procedimentos ativos junto ao órgão ministerial, visando otimizar o acompanhamento das devolutivas advindas do MPMS.

A stylized graphic of a rocket launching, with a large circular plume at the base and a smaller circle above it, all in a light blue color. The background features a dark blue gradient with faint circuit-like patterns and a large, light blue circular arc on the right side.

ACELERADORA DE **AMBIENTE JURÍDICO**

(AAJ)

ONDE A PESQUISA, O DESENVOLVIMENTO
E A INOVAÇÃO ENCONTRAM PROPÓSITO.



No ano de 2025, a Faptec promoveu um avanço significativo na modernização de seus processos jurídicos por meio da implantação da Aceleradora de Ambiente Jurídico – AAJ. A iniciativa marcou a reestruturação do modelo de acompanhamento e gestão das demandas jurídicas, alinhando-se às diretrizes de eficiência administrativa, inovação tecnológica, segurança da informação e transparência institucional.

Em substituição à Unidade de Monitoramento Jurídico e de Serviços Compartilhados – UMAJUSC, a AAJ foi concebida como uma plataforma tecnológica integrada capaz de atender de forma mais eficiente às crescentes demandas jurídicas da instituição. Sua criação respondeu à necessidade de maior controle, rastreabilidade, padronização de fluxos e segurança da informação.

A implantação da AAJ ocorreu ao longo de 2025, envolvendo etapas de planejamento, desenvolvimento, testes e capacitação dos usuários. A plataforma foi estruturada para centralizar informações jurídicas, automatizar rotinas e oferecer um ambiente único para acompanhamento de processos, documentos e prazos.

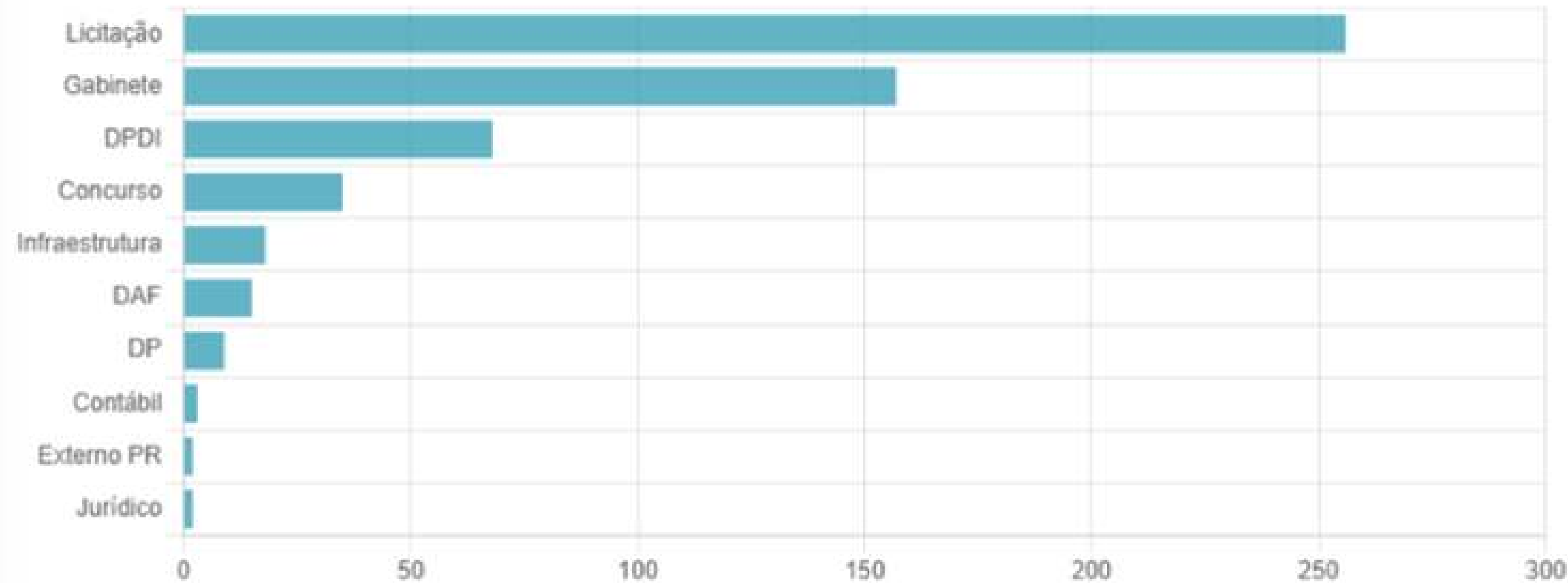
ENTRE OS PRINCIPAIS DIFERENCIAIS DA AAJ, DESTACAM-SE:

- Interface intuitiva e de fácil utilização;
- Padronização dos fluxos de trabalho jurídicos;
- Automação de tarefas operacionais;
- Registro e rastreamento de todas as etapas das demandas;
- Controle seguro de acesso às informações.

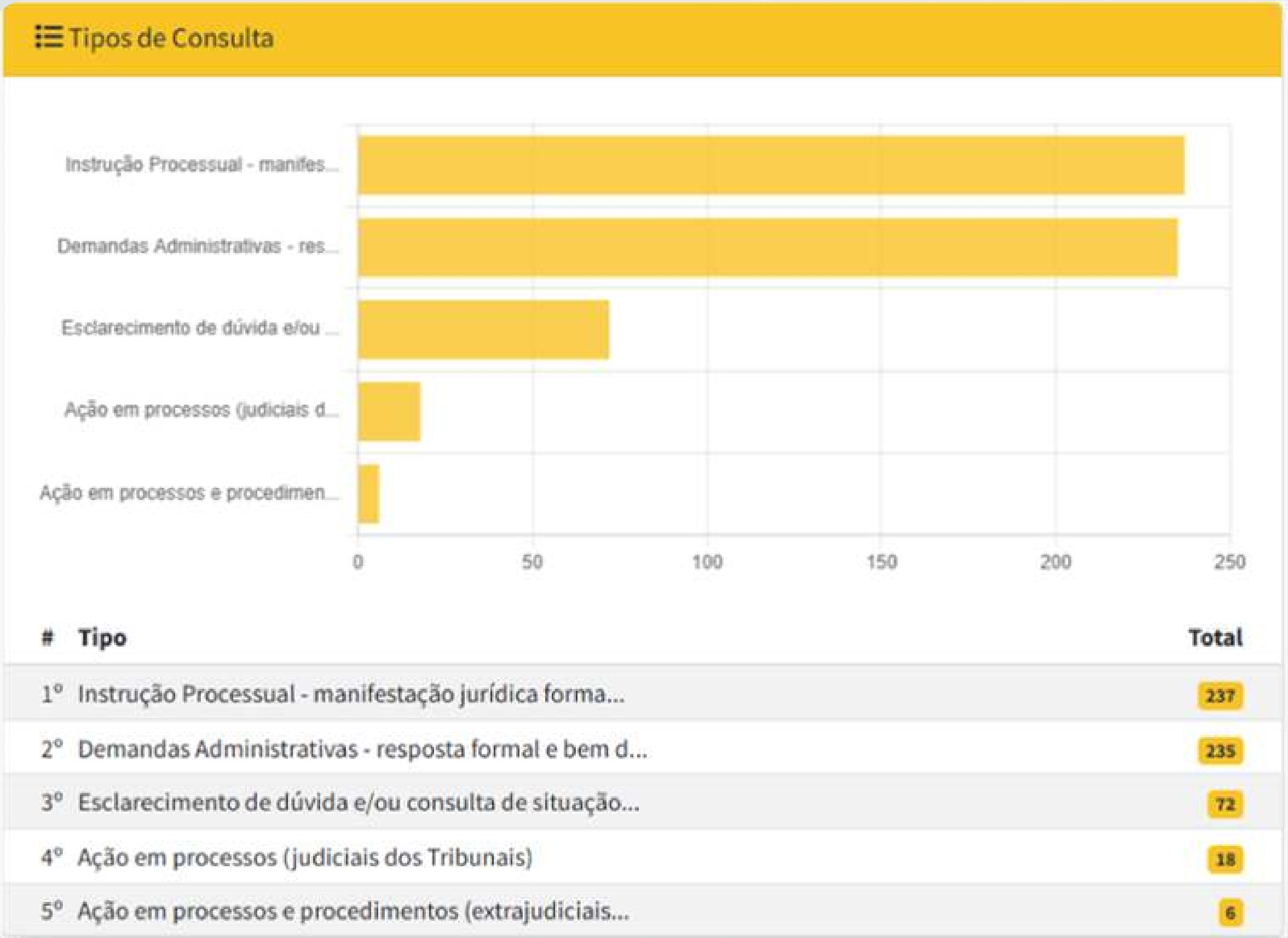
COM A IMPLANTAÇÃO DA AAJ, OBSERVOU-SE:

- Maior agilidade no atendimento das solicitações jurídicas;
- Redução de etapas manuais e melhoria na produtividade das equipes;
- Padronização dos procedimentos e maior organização documental;
- Ampliação da segurança no armazenamento e no acesso às informações;
- Disponibilização de dados consolidados para análise e planejamento institucional.

Solicitações por setores



#	Sector	Total
1º	Licitação	256
2º	Gabinete	157
3º	DPDI	68
4º	Concurso	35
5º	Infraestrutura	18
6º	DAF	15
7º	DP	9
8º	Contábil	3
9º	Externo PR	2
10º	Jurídico	2





DIRETORIA **ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA**

ONDE A PESQUISA, O DESENVOLVIMENTO
E A INOVAÇÃO ENCONTRAM PROPÓSITO.

A Diretoria Administrativa e Financeira da Fundação desempenhou papel estratégico no exercício de 2025, trabalhando em sintonia com as estruturas de gestão e governança estabelecidas pela Diretoria-Executiva.

No âmbito administrativo, foram conduzidas ações voltadas ao fortalecimento da governança interna, à padronização de processos e à melhoria contínua dos fluxos operacionais. Destacam-se a revisão e atualização de procedimentos internos, o aprimoramento dos controles administrativos, a gestão de contratos e convênios, bem como o suporte estrutural às demais áreas da Fundação, garantindo condições adequadas para a execução dos programas e projetos institucionais. Também foram implementadas iniciativas de modernização e racionalização de rotinas, com foco na eficiência, economicidade e transparência.

Na esfera financeira, foram realizadas atividades de controle financeiro, acompanhamento de fluxo de caixa, gestão de pagamentos e recebimentos, prestação de contas, conciliações bancárias e elaboração de demonstrativos contábeis e relatórios gerenciais para subsidiar a tomada de decisão da alta administração e dos órgãos de controle.

De forma integrada, a Diretoria Administrativa e Financeira contribuiu significativamente para o fortalecimento institucional, garantindo suporte técnico, segurança administrativa e equilíbrio financeiro, elementos essenciais para o cumprimento da missão e dos objetivos estratégicos da Fundação.



Os dados institucionais da Diretoria Administrativa e Financeira encontram-se inseridos no **Anexo** deste relatório, incluindo todo ecossistema financeiro e contábil da Fundação no exercício de 2025.

As demonstrações contábeis e financeiras da Fapec compreendem: Balanço Patrimonial Ativo e Passivo, Demonstração do Resultado do Período e Demonstração da Muta  o do Patrim  nio Líquido e do Fluxo de Caixa, bem como as correspondentes notas explicativas, compreendendo as políticas contábeis significativas e outras informa  es elucidativas.

A fiscalização e o acompanhamento do funcionamento e da situação das Fundações de Apoio localizadas no Estado são feitos pelo Ministério Público do Estado de Mato Grosso do Sul, por meio de suas Promotorias de Justiça com atribuição em Fundações.

Fundação
FAPEC

FUNDACAOFAPEC.ORG.BR